



Co-financed by the ERDF – Made possible by the



Iwo NOWAK

Instytut Logistyki i Magazynowania

CASTLE WSPIERA POLITYKĘ REGIONALNĄ W OBSZARZE LOGISTYKI

Streszczenie:

Nowe trendy w ekonomii i zarządzaniu otwierają przed administracją publiczną i światem biznesu nowe pola współpracy oraz systemy. Logistyka jest jednym z tych pól, a Centra Kompetencji w Logistyce (LoCC) stanowiąc mogą innowacyjny system współpracy i koordynacji między organami publicznymi i prywatnymi. Współpraca bowiem między sferami prywatną i publiczną nie jest wolna od problemów. Centrum Kompetencji w Logistyce może być konkretnym rozwiązaniem, które ułatwi wspólne, publiczno – prywatne, działania w dziedzinie transportu i logistyki. LoCC może być głównym organem skupiającym się na logistyce regionalnej, ponieważ działa na szczeblu regionalnym, między władzami publicznymi a operatorami prywatnymi.

Słowa kluczowe: logistyka, transport, małe i średnie przedsiębiorstwa, projekt UE.

Partnerzy z 8 krajów (z Włoch, Polski, Grecji, Słowenii, Hiszpanii, Niemiec, Węgier i Austrii) zaangażowali się w szukanie odpowiedzi na pytanie: „Czy tworzymy logistykę w ujęciu regionalnym?” Projekt CASTLE nakierowany na usprawnienie publicznej polityki dotyczącej transportu i logistyki, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MSP), zakłada przeprowadzanie badań i analiz w celu stworzenia nowego narzędzia służącego polityce regionalnej. Polskę w projekcie CASTLE reprezentuje Instytut Logistyki i Magazynowania (ILiM) oraz Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego (UMWW).

Projekt CASTLE ma za zadanie ułatwienie władzom publicznym identyfikację niedoskonałości systemów logistycznych małych i średnich przedsiębiorstw. W ramach projektu prowadzona jest identyfikacja najlepszych praktyk i wymiana doświadczeń. Rozwijane będą także inicjatywy *Regionalnych Forów Logistycznych* oraz *Centrów Kompetencji w Logistyce*.



Co-financed by the ERDF – Made possible by the



Projekt koncentruje się na następujących 4 tematach:

- wzmocnienie regionalnych rynków logistycznych
- zwiększanie popytu na usługi logistyczne wśród przedsiębiorstw produkcyjnych
- rozwój programu szkoleń logistycznych dla sektora MSP
- konsolidacja instytucjonalna i tworzenie warunków do współpracy publiczno – prywatnej (*Regionalne Fora Logistyczne, Centra Kompetencji w Logistyce*).

Partnerzy projektu przeprowadzili analizę najlepszych praktyk w swoich regionach, a następnie spośród wszystkich zebranych wybrali 20 najodpowiedniejszych najlepszych praktyk. Z przedstawionych polskich praktyk wybrano 5, które spełniły rygorystyczne kryteria projektu. Dotyczą one:

1. Rewitalizacji transportu kolejowego w Wielkopolsce.

Działanie (w ramach projektu CORELOG) miało na celu przeniesienie wybranych przepływów towarów z transportu drogowego na transport kolejowy, poprzez aktywizację biznesową obszarów wokół stacji kolejowych w miastach powiatowych. Celem praktyki było zmniejszenie natężenia ruchu drogowego, zmniejszenie ilości wypadków i negatywnego wpływu na środowisko, lepsze wykorzystanie istniejącej infrastruktury kolejowej oraz zwiększenie konkurencyjności transportu kolejowego.

2. Organizacji wspólnych procesów transportowych w grupie przedsiębiorstw.

Praktyka przeprowadzona w ramach projektu CORELOG, której głównym celem było stworzenie nowego modelu organizacji powszechnych procesów transportowych przez przedsiębiorstwa sektora MSP, zgodnego z założeniami zrównoważonego rozwoju, a także zmniejszenie natężenia ruchu drogowego w regionach uczestniczących w projekcie.

3. Polskiego Centrum Kompetencji w logistyce – POLLOCO.

Celem projektu było wsparcie rozwoju infrastruktury transportu intermodalnego, co pozwoliło na przyspieszenie integracji Państw Kandydujących z Transeuropejską Siecią Transportową. Centrum zrealizowało ten cel poprzez pozyskiwanie i zdobywanie kompetencji w dziedzinie projektowania, wdrażania i funkcjonowania centrów logistycznych, a także poprzez tworzenie rozwiązań IT wspierających działania operatorów logistycznych, centrów logistycznych i ich sieci.

4. Tworzenia koncepcji logistycznych 4PL (fourth-party logistics).

Głównymi obszarami zainteresowań są działania skierowane na rozwój oprogramowania mogącego przydać się firmom na etapie planowania procesu transportowego i wyboru sposobu transportu, a także narzędzie umożliwiające kontakt z dostawcami usług transportowych na określonych trasach.

5. Tworzenia narzędzia planowania transportu w ramach Elektronicznej Platformy Logistycznej.

Działanie miało na celu rozwój oprogramowania, które miało wspierać racjonalizację procesów transportowych i redukcję kosztów transportu. Oprogramowanie zostało



Co-financed by the ERDF – Made possible by the



udostępnione przez Elektroniczną Platformę Logistyczną rozwijaną przez Instytut Logistyki i Magazynowania (www.epl.net.pl).

Celem najlepszych praktyk jest tworzenie klastrów i sieci oraz współpraca w logistyce, z naciskiem na sektor MSP. Konsolidacja praktyk powinna więc wspierać konkurencyjność gospodarki regionalnej, promować ekologiczność logistyki, ulepszać ją poprzez tworzenie wiedzy i jej wymianę pomiędzy regionami.

W ramach projektu CASTLE organizowane są *Regionalne Fora Logistyczne*. Są to nowe i stabilne mechanizmy oraz struktury, które łączą podmioty publiczne i prywatne (decydentów, urzędników, przedsiębiorców, przedstawicieli nauki i instytucji badawczych) w celu poprawy działań politycznych. Spełniają 3 podstawowe funkcje:

- wykorzystanie doświadczeń z UE na poziomie lokalnym
- przeniesienie najlepszych praktyk do każdego regionu CASTLE z uwzględnieniem ich cech charakterystycznych
- rozwój i tworzenie trwałych regionalnych polityk w zakresie logistyki w każdym regionie projektu, z uwzględnieniem MSP.

CASTLE SUPPORTS REGIONAL POLICY IN THE AREA OF LOGISTICS

Abstract:

New trends in economics and management are guiding public administrations and the business world towards new cooperation fields and systems: logistics is one of these fields and a LoCC (Logistics Competence) can be an innovative system of cooperation and coordination between public and private bodies. Private and public spheres have had some relationship frictions and cooperation obstacles. A LoCC can be the concrete solution to ease public-private joint activities in transport and logistics. In fact a LoCC can represent the core body which focuses on regional logistics, as the LoCC positions on a regional level between public authorities and private operators.