



Gdy marzenia się spełniają... — wizja platformy e-logistycznej

Konsorcjum projektu KOMODA zaprosiło mnie do udziału w Radzie Konsultacyjnej projektu. Zaproszenie przyjąłem z ogromną satysfakcją, jako że daje ono możliwość obserwowania tego ambitnego przedsięwzięcia z uprzywilejowanej pozycji. Projekt KOMODA dąży do zrealizowania ambitnego celu, jakim jest szczegółowa analiza transportu towarowego w Europie, a następnie promocja wykorzystania idei komodalności poprzez otwartą, w pełni dostępną i interoperacyjną platformę e-Logistyczną.

Zastosowanie rozwiązań ICT w sektorze logistycznym w okresie ostatnich lat przyniosło niekwestionowane korzyści, jednakże stopniowo pojawiają się również pewne ograniczenia dotyczące tych rozwiązań:

- większość rozwiązań ICT powstało, aby zaspokoić potrzeby firm prywatnych i ulepszyć ich organizację wewnętrzną. Rozwiązania te często przystosowane są do indywidualnych potrzeb pojedynczego przedsiębiorstwa i zwykle brakuje im funkcjonalności wsparcia współpracy pomiędzy firmami
- większość rozwiązań ICT związana jest z podażową częścią sektora logistycznego. Innymi słowy, dość łatwo jest znaleźć narzędzie służące do zarządzania flotą bądź planowania i monitorowania przewozów, zaś możliwości dotyczące struktury i organizacji części popytowej logistyki są trudno dostępne
- większość rozwiązań ICT, ze względu na swą złożoność i koszty, jest w zasadzie dostępna tylko dla średnich i dużych przedsiębiorstw. W konsekwencji, znakomita większość małych i mi-

kro przedsiębiorstw pozostaje poza głównym nurtem innowacji

- większość rozwiązań ICT nie uwzględnia trudności związanych z różnorodnością praw i ograniczeń występujących w różnych krajach i w różnych środkach transportu. Ponadto, istniejące rozwiązania ICT nie biorą pod uwagę barier wynikających z różnic kulturowych i językowych.

W rezultacie mamy bardzo rozczłonkowany rynek z wielością narzędzi, wersji i kustomizacji, które z trudem mogą komunikować się między sobą. Wysiłki poświęcone wprowadzeniu ujednoczonych (bądź ujednoczających się) modeli i standardów nie przyniosły szczególnych rezultatów ze względu na potężne koszty ich przystosowania do wielu już istniejących rozwiązań. Bardziej obiecujące zdaje się być podejście promujące elastyczne i dynamiczne modele logistyczne, przy jednoczesnym zabezpieczeniu inwestycji w ICT.

Projekt KOMODA zamierza zastosować to podejście, przyjmując sobie za cel z jednej strony – zwiększenie znaczenia komodalności, z drugiej zaś – udoskonalenie potencjału współpracy pomiędzy istniejącymi już rozwiązaniami. Jest to szczególnie istotne w momencie światowego kryzysu gospodarczego, który wymaga podejmowania zdecydowanych kroków związanych z wydajnością, elastycznością oraz możliwościami przystosowania. Oczekiwanym rezultatem końcowym projektu jest mapa drogowa wskazująca sposób i warunki osiągnięcia i wykorzystania zidentyfikowanych najlepszych praktyk.

Zgodnie z założonym podejściem, projekt KOMODA definiuje przyszłościową wizję otwartego, interoperacyj-

nego systemu e-Logistycznego o zasięgu międzynarodowym. Prace w projekcie zaczęły się od analizy potrzeb w łańcuchu dostaw (przy zaangażowaniu przedstawicieli przemysłu towarowego) oraz porównaniu ich z nowymi założeniami organizacyjnymi, zaczerpniętymi z nauki i projektów badawczych. Zidentyfikowane luki/rozbieżności pomiędzy tymi obszarami zostały skonfrontowane z istniejącymi w tym sektorze różnego rodzaju szansami i zagrożeniami.

Rezultaty, osiągnięte w ramach dotychczas przeprowadzonych prac, tworzą ciekawy i bogaty punkt odniesienia do dalszych działań:

- istnieje ogólne przekonanie, iż polityka komodalności przyczyni się do podniesienia wydajności i konkurencyjności transportu towarowego, a jej promocja doprowadzi do zwiększonej elastyczności bez istotnego zwiększenia kosztów
- prezentowana wizja dotyczy wielu przedsiębiorstw, współpracujących w sposób pośredni lub bezpośredni w łańcuchach dostaw w celu ulepszenia ich czasu reakcji i wydajności. Jednakże, nie osiągnięto jeszcze konsensusu, jak koordynować te procesy biznesowe
- analiza komercyjnych rozwiązań ICT pokazuje absolutną powszechność zastosowań tylko dla jednego rodzaju transportu, natomiast analiza ponad 70. projektów badawczych ukazuje różnorodność podejść opracowanych w szczególności dla wsparcia wielomodalnych łańcuchów logistycznych
- promocja komodalności napotka na szereg trudności komunikacyjnych pomiędzy przewoźnikami wykorzy-

¹ Flavio Bonfatti otrzymał tytuł doktora nauk w dziedzinie inżynierii elektronicznej na Uniwersytecie w Bolonii w 1970 r. W latach 1971-1983 był pracownikiem naukowym, a następnie w okresie 1983-1990 dyrektorem Man-Computer Interaction Research Centre przy Włoskiej Radzie Narodowej ds. Badań. Od roku 1983 jest profesorem nadzwyczajnym inżynierii oprogramowania oraz wykładowcą przedmiotu Przemysłowe Aplikacje Komputerowe na Uniwersytecie w Modenie. Jego zainteresowania naukowe obejmują reprezentację wiedzy, techniki programowania obiektowego, metody i narzędzia powstawania i działalności wirtualnych przedsiębiorstw. Od lat jest naukowo zaangażowany w wiele projektów krajowych i międzynarodowych, szczególnie w ramach programów ICT i Esprit. Jest także recenzentem projektów badawczych Komisji Europejskiej. Obecnie, merytorycznie zaangażowany jest w projekt KASSETTS (INTERREG Europa Centralna), którego celem jest utworzenie międzynarodowej sieci brokerskiej optymalizującej popyt na transport lokalny i długodystansowy wśród małych i średnich przedsiębiorstw (*przyp. red.*).

stującymi różne formy transportu. Główną przyczyną tego jest brak standaryzacji procesów biznesowych i obowiązującej dokumentacji

- trudności pojawią się także z czysto technicznego punktu widzenia, jako że dotychczas stosowane rozwiązania nie są dostosowane do wzajemnego współdziałania. Na szczęście, za sprawą najnowszych odkryć w dziedzinie interoperacyjności semantycznej, możemy się wkrótce spodziewać efektywnych rozwiązań w tej dziedzinie
- bariery akceptacji przez użytkowników mogą wpłynąć na tempo rozpo-

wszechnienia się komodalności na skalę europejską. Bariery te zawierają zarówno kwestie językowo – kulturowe, jak również inwestycje i koszty otrzymania, a ich pokonanie uzależnione jest od sukcesu europejskich wytycznych

- możliwość zaistnienia znaczącej poprawy w sektorze logistycznym w Europie za sprawą wykorzystania komodalności przez wdrożenie otwartej platformy e-logistycznej, w znakomitej części zależy od rodzaju usług, jakie platforma ta dostarczy korzystającym z niej podmiotom.

Project KOMODA wchodzi obecnie w najtrudniejszy etap realizacji, podczas którego, na bazie wcześniej zidentyfikowanych wymagań, możliwości i warunków, zostanie opracowany zbiór rekomendacji oraz mapa drogowa, wskazująca najlepszy kierunek działań doprowadzających do osiągnięcia wyznaczonego celu.

Naprawdę, z ogromnym zainteresowaniem czekam na możliwość przeczytania tego inspirującego dokumentu, który powstanie w ramach projektu KOMODA.