

Artur Olejniczak

Praktyczne oblicze edukacji logistycznej

Studenci poznańskiej Wyższej Szkoły Logistyki (WSL) pisząc prace dyplomowe zrealizowali profesjonalny projekt usprawnień logistycznych, który pozwoli na poprawienie efektywności współpracy między firmami Kuehne+Nagel i Wyborowa SA. Prace realizowane były pod kierunkiem dr. inż. Aleksandra Niemczyka¹, który koordynował pracę całego zespołu i monitorował kontakty studentów z pracownikami Kuehne+Nagel (K+N).

Koniec studiów nieodłącznie wiąże się z napisaniem pracy dyplomowej. Większość absolwentów zwraca jednak uwagę na fakt, że ich prace były czytane zaledwie przez trzy osoby: autora, promotora i recenzenta. Po obronie najczęściej trafiały na półkę i nie były w żaden sposób wykorzystywane. Studenci traktują więc najczęściej ten etap jak regułę 3 x Z – Zrobić – Zdać – Zapomnieć. Aby ta niepisana „reguła” nie znajdowała uzasadnienia w murach Wyż-



Magazyn Zakładów WYBOROWA SA (Fot. A. Olejniczak)

szej Szkoły Logistyki, wykorzystuje ona podpisane umowy z wiodącymi firmami logistycznymi także dla przygotowywania prac dyplomowych, które mogą usprawniać rozwiązania logistyczne przedsiębiorstw, a studentom dawać możliwość realizowania projektów wdrażanych na rynku.

W poprzednim roku akademickim grupa studentów WSL zrealizowała 9 prac licencjackich, które łącznie tworzą projekt usprawnienia pracy magazynów na terenie Wyborowa SA w Poznaniu, obsługiwanych przez firmę Kuehne+Nagel². Studenci otrzymali dostęp do wybranych, rzeczywistych danych dotyczących magazynów. Poszczególne prace poruszają szereg zagadnień i uzupełniają się tworząc propozycję wielu działań usprawniających. Zadanie wymagało stałej współpracy całego zespołu. Częstokrotne wyniki pracy jednych uczestników projektu były wykorzystywane przez inne osoby z zespołu. Studenci mieli też okazję nawiązania bezpośredniego kontaktu z pracownikami obu firm identyfikując istniejące problemy i wypracowując sposoby ich usunięcia lub ograniczenia.

Anna Błaszczak opracowała rysunki obiektów i przepływów magazynowych firmy oraz wskazała sposoby ich wykorzystania. Anna Chlond zweryfikowała wybrane dane o produktach Wyborowej SA pod kątem wymagań Polskiego Katalogu Produktów EANIC. Michał Duszyński analizował funkcjonowanie systemu reklamacyjnego w K+N, a Julian Ludwicki problemy w zakresie procesów technologicznych, szczególnie związanych z komplectacją. Tym ostatnim zajmował się także Piotr Zgodziński. Julita Jakubik dokonała analizy ABC asortymentu, co stanowiło bazę do opracowania wielu usprawnień organizacyjnych. Bartosz Janowski zaproponował wdrożenie systemu automatycznej identyfikacji magazynów. Marcin Łaszcz zweryfikował stosowane wskaźniki i standardy magazynowania, a Szymon Szymański wykorzystywaną infrastrukturę magazynową.

Dla Kuehne + Nagel prace te są zarówno bogatym źródłem informacji o stanie obecnym, ale przede wszystkim



(Fot. A. Olejniczak)

Anna Błaszczak Studentka I roku Magisterskich Studiów Uzupełniających na WSL

Uczestnictwo w projekcie „WYBOROWA” dało mi przede wszystkim pole do popisu i możliwość wykorzystania wielu nabytych w czasie nauki umiejętności. Działania dla tak dużej i znanej firmy, jaką jest Kuehne+Nagel (K+N) dawały nieograniczony obszar tematyczny do realizacji. Każdy z nas przede wszystkim otrzymał możliwość czerpania infor-

macji z samej firmy, z jej dokumentacji itp., o co obecnie bardzo ciężko i wiedzą to wszyscy, którzy swe prace dyplomowe pisali lub próbowali napisać na podstawie działalności jakiejś firmy. Sama realizacja projektu i jego przeprowadzenie pozwoliły na zapoznanie się ze specyfiką takiej działalności consultingowej, która wcale nie jest pracą lekką i łatwą. Nasze spostrzeżenia, jako osób postronnych, mogą być cennym źródłem informacji dla wszystkich stron. Udało nam się zaproponować pewne rozwiązania, podsunąć gotowe pomysły i przede wszystkim zaprojektować oraz wykonać konkretne narzędzia niezwykle usprawniające cały proces. W moim wypadku mogłam wykorzystać umiejętność pracy w programie AutoCad, w którym odtworzyłam plany budynków magazynowych, co w dalszej kolejności miało pozwolić na wykorzystanie ich do zaprojektowania między innymi rozkładu towarów w magazynie. Zaktualizowałam też plan sytuacyjny zakładu i zaproponowałam narzędzie nazwane „mapą przepływów”. Elektroniczne wersje rysunków pozwoliły teraz na bieżące aktualizacje i wykorzystywanie planów do celów wewnętrznych czy innych, jak na przykład przebudowa budynków. Do tej pory takiej możliwości nie było. Uważam, że projekt „WYBOROWA” był przydatnym doświadczeniem. Nauczył nas samodzielnej pracy opartej na współdziałaniu w grupie i przede wszystkim dał wiele możliwości do konfrontacji teorii i praktyki, których zderzenie w tym wypadku było dla nas niewyobrażalnie duże.

¹ Dr inż. A.Niemczyk kieruje projektami, realizowanymi dla firm przez Instytut Logistyki i Magazynowania – *przyp. red.*

² WSL ma podpisaną umowę partnerską z Kuehne+Nagel – *przyp. red.*

konkretnym wskazaniem sposobów usprawnienia funkcjonowania magazynów oraz poprawy kontaktów z Wyborową SA. Większość zaproponowanych przez studentów rozwiązań nadaje się do natychmiastowego wdrożenia. Pozwoli to na znaczne podniesienie efektywności prac magazynowych, obniżenie kosztów i podniesienie poziomu obsługi klienta.

Dla Wyborowej SA prace zawierają wartościowe propozycje dotyczące poprawy współpracy z K+N, informacje o rzeczywistych wymiarach wyrobów, ich opakowań zbiorczych i paletowych jednostek ładunkowych. Szczególnie istotnym elementem prac jest zwrócenie uwagi na potrzebę zmiany sposobu zarządzania zapasami, a co z tym się wiąże – sposobu planowania produkcji. Natomiast dla absolwentów WSL prace nad projektem to bardzo bogate doświadczenie, oparte na budowaniu realnych rozwiązań w firmie.

Marcin Łaszcz **Student I roku Magisterskich** **Studiów Uzupelniających na WSL**

Uczestnictwo w projekcie „WYBOROWA” dało mi możliwość zapoznania się z pracą i funkcjonowaniem dużej firmy sektora logistycznego. Współpraca studentów Wyższej Szkoły Logistyki z pracownikami Zakładów Wyborowa SA oraz Kuehne+Nagel ukazała problemy wynikające z kooperacji dwóch firm w sferze magazynowania, komunikacji oraz wspólnego zarządzania łańcuchem przepływu towarów. Obserwacja pracy logistyków ukazała, jak duże są możliwości pracownika tego sektora i co wnosi jego praca w udoskonalenie procesów zachodzących w przedsiębiorstwie, co w połączeniu z wiedzą zdobytą w WSL zaowocowało licznymi pomysłami usprawnień magazynów Wyborowa SA. Doświadczenie zdobyte podczas pracy nad projektem powiększyło moją wiedzę szczególnie z dziedziny wskaźników i standardów magazynowania, którym poświęciłem swoją pracę dyplomową. Uważam, że czas pracy nad projektem na pewno nie można uznać za zmarnowany. Każdy z uczestników projektu może przyznać, że wykonał kawał dobrej roboty, dzięki której magazyny Zakładów Wyborowa SA z pewnością zwiększą efektywność swojej pracy.

