

Maciej Mindur
Szkoła Główna Handlowa w Warszawie¹

Wybrane centra logistyczne w Chinach²

Centra logistyczne Pekinu

Pekin jest drugim, po Szanghaju, miastem Chin pod względem liczby ludności. Pełni funkcję największego ośrodka politycznego, oświatowego i kulturalnego kraju. Krzyżują się tu ważne linie kolejowe i drogi samochodowe. W tabeli 1 podano podstawowe wskaźniki ekonomiczne Pekinu za lata 2006 – 2008.

Na przełomie lat 2003 – 2007 poziom inwestycji realizowanych przez przedsiębiorstwa zagraniczne zwiększył się z 147 mln USD w 2003 roku do 566 mln USD w 2007 r., co świadczy o ogromnym zainteresowaniu pekińskim rynkiem³.

Jeśli chodzi o infrastrukturę, obecnie Pekin okrąża pięć obwodnic i dziewięć dróg szybkiego ruchu (sześć jest w budowie), łączących miasto z innymi regionami Chin. Pekin jest także ważnym węzłem kolejowym (Chińska Narodowa Magistrała Kolejowa). Przez miasto przebiegają również linie kolejowe o znaczeniu międzynarodowym (między innymi Moskwa [Rosja] – Pjongjang [Korea Północna]). Stąd także prowadzi linia kolejowa do Koulunu w Hongkongu.

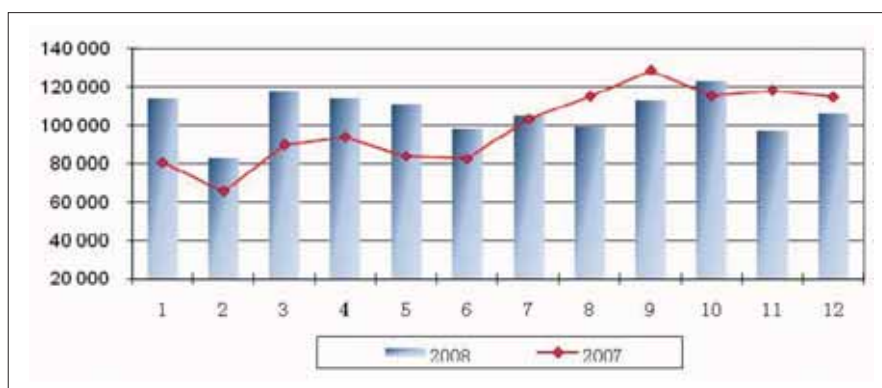
Pekin posiada Międzynarodowy Port Lotniczy (Beijing Capital International Airport – BCIA), który obsługuje prawie wszystkie międzynarodowe i krajowe przyloty do miasta oraz odloty z niego. Jest on także głównym portem lotniczym Chin. Centrum miasta połączone jest z lotniskiem drogą szybkiego ruchu. Beijing Capital International Airport obsługuje zarówno przewozy pasażerskie jak i towarowe. Dane dotyczące tych przewozów w latach 2007-2008 (z podziałem na miesiące) przedstawiono na rysunkach 1 i 2.

Schenker BITCC Logistic powstał w 2003 r. jako spółka joint venture z Beijing International Technology Cooperation Center. Oprócz licencji na obsługę w Chinach międzynarodowej spedycji

Tab. 1. Wskaźniki ekonomiczne Pekinu.

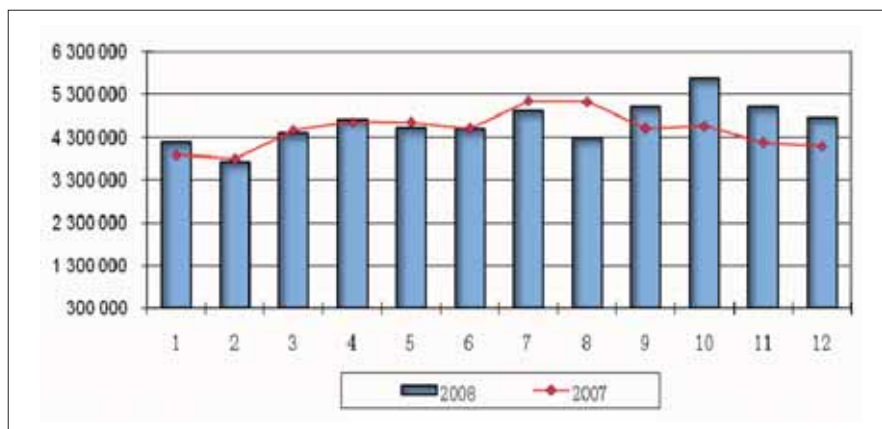
Wskaźniki ekonomiczne	2006	2007	2008 (styczeń – wrzesień)
PKB (mld juanów)	922,0	953,0	758,0
Inwestycje w środki trwałe (mld juanów)	326,8	396,7	227,6
Sprzedaż detaliczna (mld juanów)	319,2	380,0	335,0
Eksport (mld USD)	34,7	48,9	43,1
Import (mld USD)	115,3	144,0	171,6

Źródło: <http://info.hktdc.com/mktprof/china/mpbei.htm>



Rys. 1. Przewozy ładunków na lotnisku Beijing Capital International Airport (t).

Źródło: <http://en.bcia.com.cn/investor/data.shtml>



Rys. 2. Przewozy pasażerskie na lotnisku Beijing Capital International Airport.

Źródło: <http://en.bcia.com.cn/investor/data.shtml>

i transportu, firma otrzymała również koncesję na dokonywanie odpraw celnych, prowadzenie magazynu celnego, świadczenie usług transportu drogowego

oraz lotniczego. Schenker świadczy usługi transportowe i logistyczne bez dodatkowo przydzielonych podwykonawców.

¹ Dr hab. M. Mindur jest adiunktem w Zakładzie Polityki Krajowej i Międzynarodowych Analiz Deskryptywnych w Katedrze Polityki Gospodarczej Kolegium Zarządzania i Finansów SGH. Artykuł recenzowany (*przyp. red.*).

² Podstawę opracowania artykułu stanowiły dwie pierwsze pozycje wymienione w bibliografii: Mindur M., Logistyka Infrastruktura techniczna na świecie. Zarys teorii i praktyki., Warszawa – Radom 2008, Wydawnictwo Instytutu Technologii Eksploatacji – PIB, Wyd. I, oraz Mindur M., Transport Europa – Azja, Warszawa – Radom 2009, Wydawnictwo Instytutu Technologii Eksploatacji – PIB.

³ <http://info.hktdc.com/mktprof/china/mpbei.htm>

Schenker BITCC Logistics (Beijing) Co. Ltd. (SBLC)



Rys. 3. Widok centrum Schenker BITCC Logistic. Źródło: <http://www.bitcc.cn/web/coop/coop01.php>

Głównym celem BITCC jest utrzymanie wzrostowej tendencji integracji ekonomicznej oraz internacjonalizacji. Przedsiębiorstwo ciągle rozszerza zakres działań oraz współpracy z różnymi przedsiębiorstwami. Swą politykę realizuje poprzez długoterminowe partnerstwo oraz strategiczną kooperację z międzynarodowymi przedsiębiorstwami (Siemens China, JVC Company Japan) oraz uniwersytetami. Chiński oddział Schenkera – Schenker BITCC Logistic (Beijing) Co. LTD. otworzył w 2005 roku w Pekinie centrum logistyczne. Jest to pierwsza spółka joint venture w Pekinie z większościowym udziałem zagranicznego podmiotu (udziały Schenkera wynoszą 70%). Centrum jest usytuowane obok głównego lotniska w Pekinie. Oferuje multifunkcjonalne urządzenia na 13 000 m² powierzchni magazynowej, z 10 000 miejsc paletowych oraz 13 dokami załadunkowymi.

Wyposażenie i usługi dodatkowe Schenker BITCC Logistic, to: 2 wózki widłowe (Jungheinrich), skanery kodów kreskowych, 9 doków kontenerowych, podnośniki ładunkowe, 3 ciężarówki, elektryczny przebieracz (tak zwany picker), 24 godzinny system monitoringu (CCTV na zewnątrz i wewnątrz budynku) i bezpieczeństwa, usługi magazynowania (w tym: magazyn wolnocłowy i skład celny, zbieranie i pakowanie, kontrola jakości, rzeczywisty czas raportowania, usługi tworzące wartość dodaną), zarządzanie łańcuchem dostaw, przepływ zamówień (purchase orders), skonsolidowany eksport, ośrodek międzynarodowy, krajowa dystrybucja, IT suport (HTS WMS, Edi interfejs, raporty stanu magazynowego dostępne on-line, możliwość śledzenia trasy ładunku on-line (tracking and tracing).

Centrum oferuje obsługę w zakresie frachtu lotniczego i morskiego, jak rów-

Tab. 2. Wskaźniki ekonomiczne Ningbo.

Wskaźniki ekonomiczne	2006	2007	2008 (styczeń – sierpień)
PKB (mld juanów)	292,3	343,5	181,9 (wzrost 11,4%)
Inwestycje w środki trwałe (mld juanów)	148,9	159,8	97,7 (13,4%)
Sprzedaż detaliczna (mld juanów)	85,1	103,5	78,8 (19,6%)
Eksport (mld USD)	25,6	38,3	31,0 (25%)
Import (mld USD)	11,7	18,3	15,7 (37%)

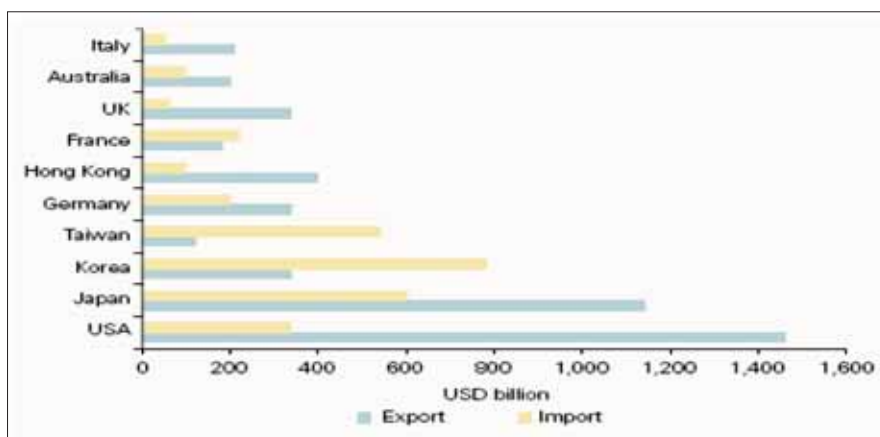
Źródło: <http://info.hktdc.com/mktprof/china/ningbo.htm>

niez usługi transportu lądowego. Obiekt jest najnowocześniejszym centrum w Chinach, zapewniającym najlepsze rozwiązania logistyczne klientom, z uwarunkowaniem głównie na sektor produkcji technologii elektronicznej, jak również motoryzacyjnej oraz przemysłu high-tech⁴. Poprzez otwarcie centrum BITCC Schenker oferuje swoim klientom pełny dostęp do intensywnie rozwijającego się rynku, jakim jest rynek chiński.

Centrum Logistyczne w Ningbo. Ningbo jest miastem przemysłowym i portem we wschodnich Chinach, w prowincji Zhejiang. Położone jest u zbiegu dwóch

rzek Yuyao i Yong. Podstawowe wskaźniki ekonomiczne Ningbo za lata 2006 – 2008 podano w tabeli 2.

Rosnące zainteresowanie inwestycjami w tym regionie przejawia się wzrostem lokowanych środków przez przedsiębiorstwa zagraniczne. I tak, udział kapitału zagranicznego w Ningbo na przełomie lat 2003 – 2007 zwiększył się o 1 717 mln USD w 2003 roku do 2 505 mln USD w 2007 roku⁵. Jeśli chodzi o wymianę handlową w Ningbo, największe znaczenie ma kooperacja z USA oraz Japonią. Wskaźniki eksportu z tymi krajami są najwyższe. Ningbo importuje najwięcej z Korei (rysunek 4)



Rys. 4. Państwa o największym znaczeniu w wymianie handlowej z Ningbo (w mld USD). Źródło: <http://info.hktdc.com/mktprof/china/ningbo.htm>

⁴ http://www.spedycje.pl/wiadomosci/561/schenker_otwiera_nowe_centrum_logistyczne_w_pekiniu.html

⁵ <http://info.hktdc.com/mktprof/china/ningbo.htm>

Port w Ningbo jest nowoczesnym, wielofunkcyjnym głębokim portem morskim. Jest on połączony z ładem dorzeczem rzeki oraz przybrzeżnymi zatokami. Obecnie na terenie portu znajduje się 191 doków operacyjnych. Port jest w stałym kontakcie handlowym z 560 portami z 90 krajów oraz regionów. Model biznesowy portu w Ningbo obejmuje obsługę, magazynowanie oraz przewóz importowanej rudy, kontenerów na potrzeby wewnętrznego oraz zewnętrznego handlu, ropy oraz pochodnych, ciekłych chemikaliów, węgla oraz innych surowców. Przepływ cargo na terenie portu w 2007 roku wyniósł 250 mln ton, czyli o 23% lepszy, niż w roku poprzednim⁶.

Port Ningbo jest hubem łączącym handel na obszarze wybrzeża chińskiego oraz ekonomicznym wsparciem dla handlu na terenie obszaru rzeki Yangtze oraz Wielkiego Kanału. Port połączony jest z wieloma autostradami: Shanghai – Hangzhou – Ningbo Expressway, Hangzhou – Nanjing Expressway, Ningbo – Taizhou – Wenzhou Expressway oraz Ningbo – Jinhua. Projekt mostu poprzez zatokę Hangzhou pozwoli na skrócenie dostępu do portu Szanghaj do 2 godzin. Kolej umożliwia połączenie z Xiaoshan, powodując łatwy dostęp do wewnętrznych prowincji oraz miast, które nie znajdują się na handlowym szlaku morskim. Regularne loty z Ningbo do Hongkongu zostały otwarte przez port lotniczy. Przepływ produktów cargo przez port lotniczy przekroczył 100 mln ton. Na terenie portu lotniczego obsługuje się 110 linii transportowych na potrzeby transportu kontenerowego oraz 480 regularnych linii na miesiąc⁷.

Od 2006 roku w Ningbo funkcjonuje centrum logistyczne – Ningbo AirPort Logistics Development Corp., jako przedsiębiorstwo państwowe, współfinansowane przez Ningbo Communications Investment Corp., Ningbo Wangchun Industrial Development Co. Ltd, Ningbo Shanshan Co. Ltd i Ningbo Lishe International Airport⁸. Dobre położenie geograficzne centrum, jak również stosowanie nowoczesnych technologii informacyjnych i technik logistycznych przyczynia się do rozwoju usług logistycznych w Ningbo, jak również w delcie rzeki Yangtze. Centrum Ningbo AirPort Development Corp. zajmuje powierzchnię równą 1 430 715 m².

Centrum, oprócz typowych usług logistycznych, świadczy wiele usług dodatkowych, i tak w centrum można skorzystać z: hotelu, centrum rozrywki, agencji rejestracji, rejestracji podatkowa, otwierania rachunków, innych usług biura podatkowego, usług biura przewozowego, usług urzędu celnego, usług biura inspekcji, usług banków, usług księgowego, centrum dewizowego, usług motoryzacyjnych, przechowalni.



Rys. 5. Widok centrum Ningbo AirPort Logistics Development Corp.
Źródło: <http://www.nbalc.com/en/index.jsp>

Z końcem 2006 roku rozpoczęto budowę centrum logistycznego na lotnisku Ningbo w prowincji Zhejiang. W skład infrastruktury centrum będzie wchodzić: przestrzeń załadunkowa dla transportu ładunków drogą lotniczą, strefa magazynowa, lotniczy park logistyczny. Oferta centrum logistycznego dotyczy przede wszystkim usług magazynowania i dystrybucji oraz przewozów cargo, jak również obsługi towarów krajowych i zagranicznych. Szacuje się, że roczny obrót towarowy będzie wynosił około 6,5 mln ton, z czego 200 000 ton mają stanowić

przewozy ładunków transportem lotniczym⁹.

Centra logistyczne w Szanghaju

Szanghaj to największe chińskie miasto, które jest położone w delcie rzeki Jangcy. Miasto to jest największym chińskim ośrodkiem gospodarczym, finansowym i komunikacyjnym, a także trzecim co do wielkości portem morskim na świecie. Szanghaj ma 2 porty lotnicze: Hongqiao i Pudong. W grudniu 2004 roku przeładunki tutejszego portu były największe na świecie. Miasto przecinają następujące linie kolejowe relacji: Szanghaj – Nankin (linia Jing Hu), Szanghaj – Pekin, Szanghaj – Hangzhou (linia Hu Hang) i z Xiaoshan do Ningbo (linia Xiao Yong).

Jednym z ważniejszych centrów logistycznych w Szanghaju jest Baowan International Logistic Center (BILC). W pierwszej fazie wybudowano centrum o powierzchni 80 000 m², a w drugiej fazie powstał obiekt o łącznej powierzchni 290 000 m² i tym samym BILC stało się jednym z kluczowych centrów logistycznych w Chinach. Obiekt jest wyposażony w wiele zabezpieczeń, między innymi: zaawansowane technologicznie systemy wykrywania dymu oraz ochrony przeciwpożarowej oraz rozwinięty system informacyjny.

Zaletą centrum jest jego położenie w pobliżu 6 głównych autostrad, jak również niewielka odległość do międzynarodowych portów lotniczych, linii kolejowych (około 1,5 km) oraz do 3 portów wodnych (około 4 – 6 km).



Rys. 6. Widok Baowan International Logistic Center.
Źródło: <http://www.baowan.com.cn/English/location.htm>

⁶ <http://www.clocwisecg.com/CaseStudy-PortyMorskieAzja.pdf>

⁷ tamże

⁸ <http://www.nbalc.com/en/index.jsp>

⁹ http://www.spedycje.pl/wiadomosci/2976/centrum_logistyczne_na_lotnisku_ningbo.html

W 2007 roku Continental Ag otworzył nowe centrum logistyczne – dystrybucyjne Shanghai Regional Distribution Center. Zastąpiło ono otwarte w marcu 2007 roku Penske / Honold. Powierzchnia centrum wynosi 6 000 m². Zadaniem centrum jest obsługa całego Kraju Środka. Centrum to będzie mogło przechowywać 80 000 opon osobowych, przemysłowych, jak również do ciężarówek. Otwarcie centrum Shanghai Regional Distribution Center jest kolejnym krokiem rozwoju na azjatyckich rynkach.

W 2009 roku Grupa Fiege rozpoczęła budowę mega centrum w Szanghaju. Firma pozyskała do współpracy nowego partnera – czołowego międzynarodowego producenta markowych kosmetyków do pielęgnacji ciała. Fiege będzie odpowiadać za logistykę produktów Nivea i innych marek Beiersdorf na rynku azjatyckim. Centrum powstanie na powierzchni około 67 000 m². W pierwszym etapie projektu przewidziano prawie 30 000 m² powierzchni magazynowych i logistycznych, a także blisko 2 000 m² biur i pomieszczeń socjalnych. Centrum oddano do użytku w 2009 roku. Nowoczesny magazyn został zaprojektowany zgodnie z najwyższymi międzynarodowymi standardami jakości i bezpieczeństwa. Na potrzeby Beiersdorfu dostawca usług logistycznych opracował specjalną koncepcję zintegrowanego łańcucha dostaw: produkty Nivea są przewożone bezpośrednio z fabryki do Mega Centrum w Szanghaju. Tam następuje komputerowy proces magazynowania, usług podnoszą-



Rys. 7. Widok centrum logistycznego Shanghai Regional Distribution Center. Źródło: http://www.otr.pl/index.php?option=com_content&task=view&id=558&Itemid=56

cych wartość produktów i co-packingu. Pakiet usług dopełnia codzienna komplektacja zamówień i przygotowywanie partii towaru do wysyłki dla odbiorców¹⁰.

Hu). W Changsha najbardziej rozwinięty jest przemysł wytwórczy, tworzący 31% PKB, budownictwo i handel detaliczny (po 14% PKB) oraz rolnictwo (9% PKB).

Tab. 3. Główne informacje o CHTIDZ oraz CETZ.

	CHTIDZ	CETZ
Rok utworzenia	1988	1992
Obszar (km ²)	80	60
Obszar w rozbudowie (km ²)	15	13,6
Odległość do lotniska (km)	28	8
Inwestycje na strefie (w mld USD)	4,23	4,93

Źródło: http://www.kpmg.com.cn/en/virtual_library/Financial_advisory_services/Changsha_investment08.pdf



Rys. 8. Centrum logistyczne Changsha Jinxia Bonded Customs Logistic Center.

Źródło: <http://www.csbswl.com/en/index.asp>

Kolejną inwestycją w Szanghaju, zaplanowaną na 2010 rok, jest budowa hub'u północnoazjatyckiego (NAH). Jak zapowiada przedstawicielstwo DHL Azja Pacyfik, będzie on stanowił uzupełnienie dla Central Asia Hub w Hongkongu. Inwestycje DHL zwiększą wydajność operacyjną, jak również rozszerzą swój zasięg działania oraz skrócą czas tranzytowy na terenie Azji Północnej, zwłaszcza w obszarze delty rzeki Jangcy. Obiekt ma być w pełni zautomatyzowany oraz zdolny do obsługi przesyłek na poziomie do 20 000 paczek i 20 000 dokumentów na godzinę.

W Szanghaju znajduje się superhub, który powstał z inicjatywy Schenker. Jego powierzchnia całkowita wynosi 16 000 m², przy czym sortownia ma 300 m². Obiekt zatrudnia 59 osób, ma 18 wózków widłowych oraz 10 doków. Nad bezpieczeństwem czuwa zautomatyzowany system CCTV, jak również zaawansowany system przeciwpożarowy¹¹.

Centra logistyczne w Changsha. Changsha leży w środkowopółnocnej części Chin. Jest ośrodkiem administracyjnym prowincji Hunan. Posiada port nad rzeką Xiang Jiang (uchodzi do jeziora Dongting

Transport, poczta i telekomunikacja wytwarzają 7% PKB¹². Na terenie miasta Changsha utworzono kilka stref ekonomicznych, co niewątpliwie przyciąga większą rzeszę inwestorów. Jedną z nich jest strefa CHTIDZ, w której działa wiele ośrodków naukowych zajmujących się innowacjami. Druga strefa – CETZ, to nie tylko państwowa strefa rozwoju, lecz również zaawansowanych technologii.

Changsha Jinxia Bonded Customs Logistic Center jest kluczowym obiektem, położonym w okręgu ekonomicznego miasta Changsha. Strefa ta mieści się na północy miasta i jej łączna powierzchnia wynosi 34,96 km²¹³. Położenie centrum jest bardzo dobre. Obiekt ma dostęp do portów morskich, lotniczych, a dzięki lokalizacji w pobliżu głównych szlaków komunikacji ma dostęp do wszystkich obszarów kraju. Na południowym zachodzie jest sieć linii kolejowych, o połączeniach między innymi z Pekinem oraz z Shimen.

Centrum jest położone w sąsiedztwie dróg szybkiego ruchu, autostrad i dróg 2-, 3-pasmowych. W odległości około 20 km od centrum znajduje się międzynarodowe lotnisko. Kierując się na zachód

¹⁰ <http://marketing.org.pl/index.php/go=2/act=4/did=1130/aid=m488f0a4a653ec>

¹¹ <http://www.schenker.com.hk/services/logistics/integrate/whs/Shanghai.htm>

¹² http://www.kpmg.com.cn/en/virtual_library/Financial_advisory_services/Changsha_investment08.pdf

¹³ <http://www.csjxkfq.com/en/aboutus.asp>

od centrum, znajduje się Xianing Port. Jest on wyposażony w 8 000 – tonowe doki, w którym średnioroczne załadunki/rozładunki wynoszą 5 mln ton. Centrum ma łączną powierzchnię 74 000 m², z czego powierzchnia magazynowa zajmuje 23 000 m². Changsha Jinxia Bonded Customs Logistic Center świadczy usługi z zakresu odpraw celnych, prowadzi inspekcje, kontrole oraz usługi logistyczne i finansowe.

W 2008 roku grupa Bosch rozpoczęła budowę centrum logistycznego w Changsha, które ma zoptymalizować wydajność logistyczną w centralnych Chinach. Centrum będzie miało łączną powierzchnię 10 000 m² ¹⁴. Zadaniem centrum będzie między innymi koordynowanie produkcji samochodowej, łącznie z dostarczaniem komponentów na czas. Centrum logistyczne będzie oferować szeroki zakres komponentów oraz części systemowych dla całego przemysłu samochodowego w Chinach, wliczając napędy używane w ABSie oraz chłodzenie silników.

Streszczenie

W artykule przedstawiono lokalizację głównych krajowych przedsiębiorstw logistycznych w Chinach. Na tle rozwoju gospodarczego poszczególnych regionów omówiono wybrane centra logistyczne, ich lokalizację oraz wskazano na specyfikę działania, uzbrojenie techniczne i kierunki rozwoju. Scharakteryzowano dostęp do infrastruktury transportowej, zakres i rodzaj świadczonych usług logistycznych oraz metody zarządzania itd.

LITERATURA

1. Mindur M., *Logistyka Infrastruktura techniczna na świecie. Zarys teorii i praktyki*, Warszawa – Radom 2008, Wydawnictwo Instytutu Technologii Eksploatacji – PIB, Wyd. 1, str. 74.
2. Mindur M., *Transport Europa – Azja*, Warszawa – Radom 2009, Wydawnictwo Instytutu Technologii Eksploatacji – PIB
3. <http://en.bcia.com.cn/investor/data.shtml>
4. <http://english.ningbo.gov.cn/col/col333/index.html>
5. <http://info.hktdc.com/mktprof/china/mpbei.htm>
6. <http://www.baowan.com.cn/English/location.htm>
7. <http://www.bitcc.cn/web/coop/coop01.php>
8. <http://www.clocwisecg.com/CaseStudy-PortyMorskieAzja.pdf>
9. <http://www.csjxkfq.com/en/aboutus.asp>
10. <http://www.eksportuj.pl/artykul/pokaz/id/2185/azja/bosch-otwiera-nowe-centra-logistyczne-w-chinach>
11. <http://info.hktdc.com/mktprof/china/ningbo.htm>
12. http://www.kpmg.com.cn/en/virtual_library/Financial_advisory_services/Changsha_investment08.pdf
13. <http://marketing.org.pl/index.php/go=2&act=4&did=1130&aid=m488f0a4a653ec>
14. http://www.otr.pl/index.php?option=com_content&task=view&id=558&Itemid=56
15. <http://www.schenker.com.hk/services/logistics/integrate/whs/Shanghai.htm>
16. http://www.spedycje.pl/wiadomosci/561/schenker_otwiera_nowe_centrum_logistyczne_w_peklinie.html
17. http://www.spedycje.pl/wiadomosci/2976/centrum_logistyczne_na_lotnisku_ningbo.html

¹⁴ <http://www.eksportuj.pl/artykul/pokaz/id/2185/azja/bosch-otwiera-nowe-centra-logistyczne-w-chinach>