

Upstream Integration – rozwiązanie GS1 dla łańcucha dostaw materiałów zaopatrzenia produkcji (surowców, komponentów i opakowań)

Standardy systemu GS1 umożliwiają efektywne zarządzanie łańcuchem dostaw i są w chwili obecnej dość szeroko stosowane w tej części łańcucha dostaw, która dotyczy magazynowania i dystrybucji wyrobów gotowych, szczególnie konsumenckich (pomiędzy producentem wyrobów gotowych a detalistą, na przykład siecią handlową). Do chwili obecnej standardy systemu GS1 w obszarze zaopatrzenia, czyli tak zwany *upstream*, nie są zbyt szeroko znane i stosowane

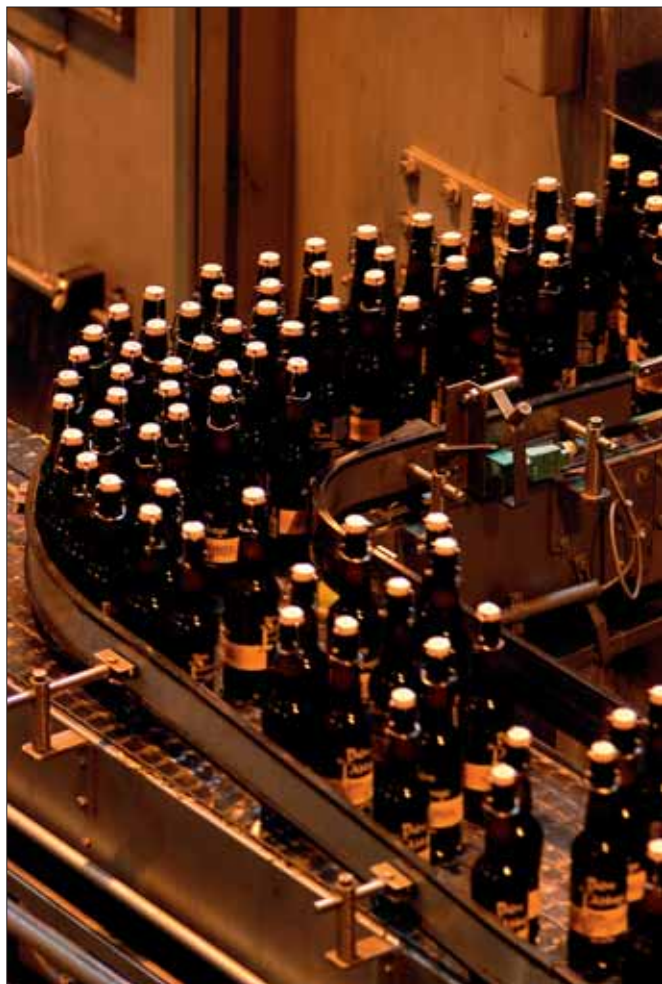
w zakresie identyfikacji i komunikacji jest wręcz znikomy. Co ciekawe, wiele firm wdrożyło już rozwiązania wykorzystujące techniki automatycznej identyfikacji w swoich magazynach wyrobów gotowych, natomiast obszar zaopatrzenia jest traktowany odmiennie i w kontaktach z dostawcami nie znajduje zastosowania jakiegokolwiek standaryzacji, zarówno w kwestii identyfikacji dostarczanych materiałów, jak i przekazywania o nich elektronicznej informacji.

Utworzona w 2004 roku grupa robocza Global Upstream Supply Initiative (GUSI), będąca inicjatywą znaczących światowych producentów i ich dostawców (między innymi Unilever, Smurfit Kappa, P&G, Nestlé, Crown Europe, IFF, Danisco, Novozymes, National Starch, Tetra Pak, Quest), pracowała wspólnie w celu zidentyfikowania sposobów wzrostu efektywności łańcucha dostaw pomiędzy producentami z branży FMCG, a ich dostawcami surowców, komponentów i opakowań. Stanowiło to punkt wyjścia dla dalszego rozwoju i opracowania modelu integracji w obszarze *upstream* (Upstream Integration Model – UIM).

UPSTREAM INTEGRATION MODEL standaryzuje procesy biznesowe i wymianę danych pomiędzy partnerami handlowymi (dostawcami surowców, półfabrykatów i opakowań, a ich odbiorcami – producentami wyrobów gotowych) i obejmuje następujące elementy współpracy:

- zaopatrzenie
- planowanie materiałów
- zarządzanie zapasami
- popyt i dostawy
- wysyłki, przyjęcia i zużywanie materiałów do produkcji
- rozliczenia finansowe.

Stosowanie gotowych, standardowych rozwiązań stanowi znaczne ułatwienie dla przedsiębiorstw działających w obszarze zaopatrzenia produkcji wyrobów konsumenckich. Producenci i ich dostawcy nie muszą wypracowywać własnych, dwustronnych rozwiązań, tylko mogą skorzystać z opracowanych scenariuszy w wymienionych wyżej obszarach. Jest to szczególnie cenne w przypadku branży spożywczej, gdzie istnieje obowiązek monitorowania przepływu produktów i śledzenia ich w łańcuchu dostaw, określane mianem *traceability*. Obowiązek ten wynika z odpowiednich przepisów prawnych, w szczególności z rozporządzeń UE numer 178/2002 oraz 1935/2004. Rozporządzenia te definiują działania, pozwalające efektywnie i w łatwy sposób wycofać z rynku określone partie towarów (głównie spożywczych, ale także mających bezpośredni kontakt z żywnością,



Fot. 1. Butelki z piwem podczas procesu produkcji w browarze (fot. © Jean-Pierre Attal).

wane w łańcuchu dostaw pomiędzy producentem a jego dostawcą materiałów zaopatrzeniowych.

Można to zaobserwować zwiedzając magazyny zaopatrzenia w wielu przedsiębiorstwach produkcyjnych w Polsce, gdzie stopień wdrożenia jakiegokolwiek rozwiązań standar-

¹ E-mail: Piotr.Frackowiak@gs1pl.org, tel. +48 61 850-49-79, 697-096-128.



Fot. 2. Kod kreskowy na puszcze z piwem (fot. © Jean-Pierre Attal)

na przykład materiały opakowaniowe), co do których istnieje podejrzenie, że są niebezpieczne dla konsumenta. Wycofywanie odbywa się po uprzednim zlokalizowaniu miejsca przebywania wadliwej partii produktów.

Uczestniczące w projekcie *GUSI Upstream Integration* przedsiębiorstwa (między innymi należące do grupy największych światowych producentów dóbr konsumenckich) osiągnęły znaczące korzyści z zastosowania rozwiązań wykorzystujących standardy GS1. Najważniejsze z nich to:

- szybsza integracja (uzgodnienie i połączenie wspólnych procesów biznesowych): do 75% redukcji czasu wdrożenia połączeń biznesowo – technicznych z nowym kontrahentem,
- redukcja kosztów IT: 1/ na etapie integracji – zmniejszenie kosztów wdrożenia oraz szkolenia personelu biznesowego oraz IT; 2/ podczas eksploatacji – niższe koszty utrzymania systemu współpracy z partnerami dzięki eliminacji wielu różnych, indywidualnych i niestandardowych połączeń przez zastąpienie ich jednolitym, standardowym interfejsem obsługującym współpracę z wieloma kontrahentami,
- efekt skali: polepszenie wskaźnika zwrotu z inwestycji (ROI) w system współpracy z partnerami dzięki wykorzystaniu standardowych rozwiązań pozwalających na jego współpracę z wieloma istniejącymi i nowymi partnerami współpracy handlowej.

Propozycja GUSI Upstream Integration jest dedykowana zarówno dużym, jak i małym przedsiębiorstwom

Przykład wdrożenia standardów GS1 w obszarze *upstream* – dostawy do firmy Nestle Purina:

- Firma Nestle Purina w Wielkiej Brytanii jest producentem żywności dla zwierząt domowych. Przy wsparciu krajowej organizacji GS1 Wielka Brytania, firma opracowała etapowe wdrożenie standardów GS1, w tym szczególnie etykiet logistycznych, w dostawach surowców, komponentów i opakowań. Wyselekcjonowana pierwsza grupa dostawców otrzymuje materiały informacyjne na temat możliwych do implementacji standardów GS1 oraz korzyści wynikających z wdrożenia wspólnych rozwiązań. Materiały informacyjne obejmują między innymi europejskie wytyczne na temat tworzenia etykiety logistycznej GS1. Po rejestracji firm w systemie GS1 i ich przeszkoleniu w zakresie standardów globalnych, dostawcy tworzą przykłady etykiet logistycznych i przysyłają je do GS1 Wielka Brytania w celu weryfikacji. Przedsiębiorstwa, których etykiety są zgodne ze standardami GS1 otrzymują certyfikat poświadczający poprawność oznaczeń figurujących na jednostkach logistycznych.

Standardy GS1 w Twoim przedsiębiorstwie – skorzystaj z bezpłatnej oferty

Instytut Logistyki i Magazynowania (ILiM) jako ośrodek Krajowego Systemu Usług oferuje firmom należącym do systemu GS1 w Polsce realizację bezpłatnych usług doradczych, w tym na działania związane z obszarem *upstream*. Zachęcamy Państwa do skorzystania z bezpłatnej usługi doradczej w następującym zakresie:

elektronicznej wymiany danych (EDI) oraz etykiety logistycznej z zastosowaniem identyfikatorów GS1, na rzecz współpracy w łańcuchach dostaw w obszarze *upstream* – z wykorzystaniem dorobku globalnego programu GUSI *Upstream Integration*.

W ramach planowanych działań przewidywane są dwa typy usług:

1. przeprowadzenie audytu,
2. przeprowadzenie procesu transferu technologii (TT).

Obie usługi mogą być świadczone niezależnie od siebie lub jako usługi połączone. Usługi świadczone będą nieodpłatnie, jednakże warunkiem ich otrzymania jest przyjęcie przez przedsiębiorcę zaświadczenia o otrzymanej pomocy *de minimis*, wystawionego przez ILiM.

Maksymalne wartości świadczonych usług wynoszą:

- dla usługi audytu technologicznego (AT) – 3 500 zł
- dla usługi transferu technologii (TT) – 35 000 zł.

Działania ILiM będą realizowane w ramach projektu systemowego „Rozwój usług doradczych o charakterze proinnowacyjnym świadczonych przez ośrodki KSI”, organizowanego przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości w latach 2009 – 2011. Szczegółowych informacji na temat zasad uzyskania dofinansowania udziela: Tadeusz Rudnicki (tadeusz.rudnicki@gs1pl.org, tel. 61 850-48-85).