

Maciej Mindur  
Szkoła Główna Handlowa

## Centra logistyczne w regionie Languedoc-Roussillon (Francja)<sup>1</sup>

### Charakterystyka regionu

Region Languedoc-Roussillon (powierzchnia 27 400 km<sup>2</sup> i 2,5 mln. mieszkańców) jest położony w południowej części Francji, na przecięciu dróg pomiędzy Hiszpanią i Włochami oraz północną a południową Europą, co decyduje o niezwyklej atrakcyjności tej lokalizacji dla inwestorów. Region ten charakteryzują również korzystne czynniki demograficzne (najwyższy we Francji przyrost naturalny oraz 80 000 studentów na czterech uniwersytetach). Zróżnicowanie i poziom wykształcenia mieszkańców pokrywa zapotrzebowanie inwestujących firm.

Kolejnym, istotnym czynnikiem jest duża liczba centrów badawczo – rozwojowych: 9 publicznych organizacji badawczych (około 5 000 zatrudnionych – piąte miejsce we Francji), 200 laboratoriów, 2 000 prywatnych specjalistów z zakresu badań i rozwoju, dwa zagraniczne centra badawcze (USDA, CSIRO). Na badania, rozwój innowacji i technologii przeznaczono 375 mln euro, co plasuje region Languedoc-Roussillon na jednym z czołowych miejsc w kraju. Historycznie jest to region stanowiący ważną strefę tranzytową i tradycyjnie związany z transportem i logistyką. Przykładem może być choćby targ św. Karola w Perpignan, który był pierwszym europejskim centrum dystrybucji warzyw i owoców.

### Infrastruktura transportowa

Sieć drogową regionu Languedoc-Roussillon (rysunek 1) łączy północ z południem (Paryż / Barcelona), wschód z zachodem (Bordeaux / Turyn) oraz regionalne stolice: Lyon / Marsylia / Tuluza / Clermont-Ferrand. Rozwinięta sieć dróg i autostrad wykorzystywana jest do transportu 91% tonażu ładunków w regionie. Sieć drogową regionu stanowią 4 autostrady: A9 – przecinająca region i łącząca dolinę Rodanu z Hiszpanią; A61 – „Deux-Mers”, łącząca Atlantyk z Morzem Śródziemnym; A54 – do Marsylii i Włoch; A75 – „Mérienne”, biegnąca na północ Europy, a także 1500 km głównych dróg oraz 17 500 km dróg drugorzędnych.

Region Languedoc-Roussillon ma 1400 km linii kolejowych (rysunek 2). Główne linie to linie do Hiszpanii i Atlantyku (do Bordeaux i Tuluz) oraz linia łącząca północ z Morzem Śródziemnym. Pięć głównych stacji to: Nîmes, Montpellier, Béziers, Narbonne i Perpignan. Trzy główne punkty w transporcie kombinowanym droga / kolej to: Montpellier, Perpignan oraz Le Boulou. W 2007 roku przez Languedoc-Roussillon przewieziono ponad 11 mln ton ładunków, co stanowi około 6,0% tonażu ładunków transportowanych w regionie. Głów-



Rys. 1. Sieć drogową. Źródło: [www.logistics-in-europe.com](http://www.logistics-in-europe.com)

nym operatorem i właścicielem jest kolej SNCF Fret (French Rail Freight). Operatorzy w transporcie droga / kolej to Novatrans, TAB, Ambrogio, Medina, CNC, a pośrednicy kolejowi: Combitrans, Nortrans, P. Rey, Roca. TGV South trasę Paryż / Montpellier pokonuje w 3 h 15 min, a w planach jest wydłuże-



Rys. 2. Sieć kolejowa. Źródło: [www.logistics-in-europe.com](http://www.logistics-in-europe.com)

<sup>3</sup> Artykuł recenzowany (przyp. red.).

nie linii do Barcelony. Przyczyniłoby się to do zwiększenia przewozu ładunków oraz powstania bezpośredniego, szybkiego połączenia między Montpellier, Barceloną (Morze Śródziemne), a Tuluzą (Atlantyck).

W regionie Languedoc-Roussillon znajdują się 3 regionalne lotniska frachtowe: Montpellier Mediterranean, Nîmes-Arles-Camargue oraz Perpignan Rivesaltes. W 2007 roku transportem lotniczym przewieziono około 28 000 ładunków (głównie przez Montpellier Mediterranean). W warunkach niezadawalającej przestrzeni lotniczej oraz dzięki położeniu na łuku w basenie Morza Śródziemnego, port lotniczy w Montpellier ma szansę stać się głównym portem lotniczym dla Europy Południowej i Afryki Północnej. Głównymi operatorami w transporcie lotniczym są: firmy transportowe: SDV, Heppenr, TAT Express; operatorzy cargo: Air Assistances, France Handling oraz pośrednicy: Panalpina France.

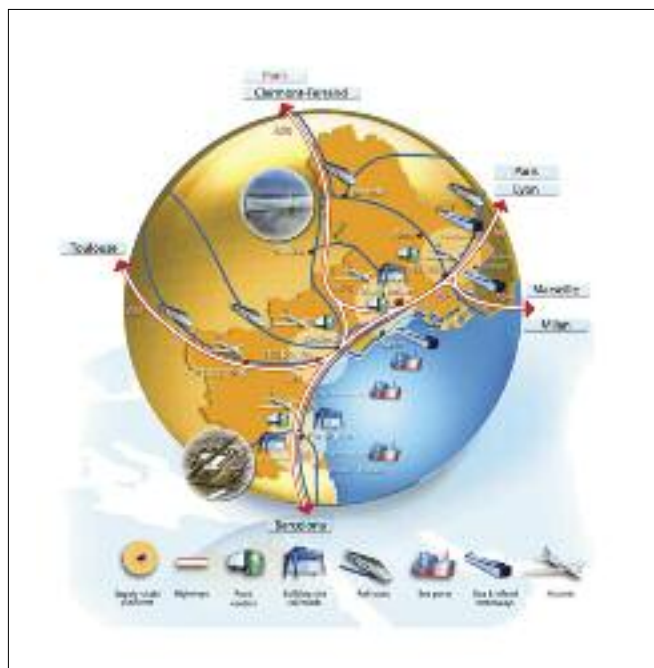
Regionalne porty morskie (Sète, Port la Nouvelle, Port Vendres) są dostępne przez całą dobę dla statków i transportu multimodalnego. Zestaw oferowanych usług udoskonala jakość infrastruktury w regionie i wpływa na duże znaczenie regionu w basenie Morza Śródziemnego i Europy Południowej. Sète, drugi co do wielkości francuski port śródziemnomorski, dysponuje: 16 miejscami postoju statków i 2 miejscami szybkiego rozładunku; 1 miejscem załadunku dla kabotażowców; dzienną zdolnością przeładunku 20 000 ton; sprzętem rozładunkowym; specjalnymi instalacjami do przeładunku zbóż, produktów rolnych oraz cieczy chemicznych; terminalami dla kontenerowców; platformą Ro-Ro. Port w Sète oferuje regularne kursy kontenerowców do wschodniego i zachodniego wybrzeża USA (na przykład podróż z Sète do Nowego Jorku zajmuje 13 dni). Region Languedoc-Roussillon, ze 140 milową linią wybrzeża jest morską bramą na wszystkie kraje basenu Morza Śródziemnego i dlatego coraz więcej firm inwestuje w tym regionie armatorzy: Navale Française, Delom; operatorzy cargo: Sogema Sud, Port Midi; pośrednicy: Sea Invest France, CLTM.

W zakresie żeglugi śródlądowej, statki o ładowności do 1 300 ton mogą dopłynąć kanałem rodzańskim do Saint Jean de Losne, 250 km na północ od Lyonu. Do kanału tego dostęp mają 3 porty rzeczne: Sète (wraz z położoną nad rzeką strefą przemysłową między rzeką a portem), Ardoise (położony przy wejściu do doliny Rodanu, mający połączenie kolejowe, oddalony kilka kilometrów od przecięcia autostrad i godzinę drogi od lotniska Marseilles Provence), a także Beaucaire. Transportem wodnym, zarówno morskim, jak i śródlądowym, w regionie przewożone jest około 4,7% tonażu ładunków.

## Infrastruktura telekomunikacyjna

Na infrastrukturę telekomunikacyjną składają się szerokopasmowa sieć telekomunikacyjna: ASDL, TDSL, BLR, sieć kablowa, światłowody oraz dostęp do nawigacji satelitarnej. Operatorami tych systemów są: France Telecom, Oléane Pop France, MCI World Com, Kaptech, Firstmark Communication France, Cegetel.

## Logistyczne know-how w regionie Languedoc-Roussillon



Rys. 3. Mapa logistycznego know-how w regionie.

Źródło: [www.invest-lr.com/documents/plaquette-transportus.pdf](http://www.invest-lr.com/documents/plaquette-transportus.pdf)

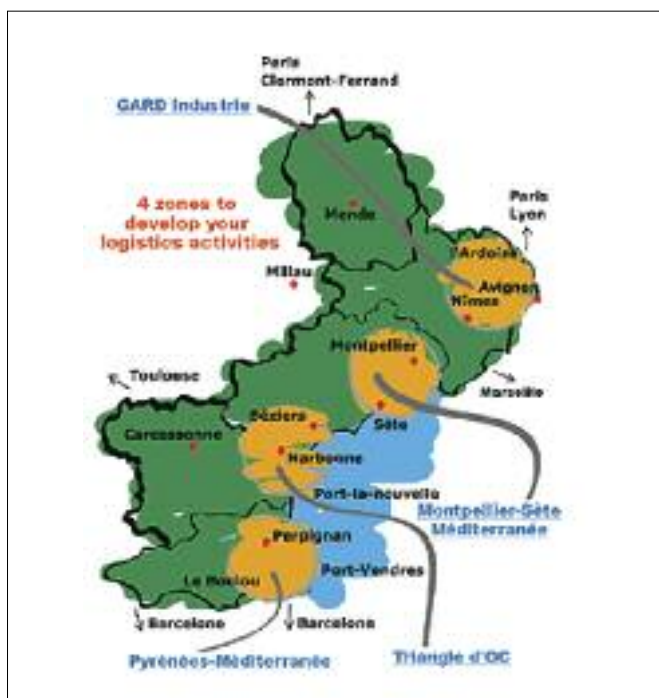
**Teren i budynki.** Wraz z rosnącym potencjałem rozwoju sektora transportu i logistyki, region Languedoc-Roussillon rozwija bazę logistyczną między innymi poprzez udostępnianie nowych terenów i budynków. Wiele obiektów jest budowanych przez prywatnych operatorów, na przykład przez: GICRAM – 100 000 m<sup>2</sup> w Perpignan (Pyrénées Orientales), FRANCESCA – 40 500 m<sup>2</sup> w Narbonne (Aude), ECI – 40 000 m<sup>2</sup> w Béziers (Hérault), PARTENAIRE LOGISTIQUE – 11 000 m<sup>2</sup> w Sauvian (Hérault), ALIZES – 8 000 m<sup>2</sup> w Roquemaure (Gard), ALTER EGO – 7 500 m<sup>2</sup> w St Jean-de-Vedas (Hérault).

**Dostawcy usług logistycznych w regionie.** Usługi logistyczne dla przemysłu świadczą takie firmy, jak: Alter Ego, Calberson, Chevallier Group, Joulié Transports, Logic Line Opérations oraz Tailleur Industrie. Transportem kombinowanym zajmują się firmy: Ambroggio, Buchacca, Charlou, CNC, Novatrans, TAB oraz Ziegler France. Przesyłki kurierskie świadczą firmy: DHL, Exapaq, Jet Services, Sud Transport oraz UPS Express. Usługi transportu morskiego oferują firmy: Delom SA, Indubois, Navale Française, Sea Invest Sète oraz Sud Services. Firmy regionalne oferują również specyficzne usługi, takie jak: Berthaud D (fracht przemysłowy, świeże produkty), Cargo services (specjalista od przewozu ładunków drogą powietrzną), Capelle (transport produktów niewymiarowych lub o dużych rozmiarach), Express Marée (transport produktów zamrożonych i owoców morza), Philippe Rey SA (transport owoców i warzyw), Silos du Sad (przewozy zbóż), TSE Medical Express (transport organów ludzkich). W regionie Languedoc-Roussillon działają prywatne platformy dystrybucyjne firm logistycznych – Transport Dubois, United Transports Logistics oraz platformy dystrybucyjne – Carrefour, Ed, Leader Price, Lidl, Pomona, Promodes, Système U Sud.

Pomoc regionalna w zakresie logistyki. Pomoc regionalna w zakresie logistyki to dotacje dla transportu kombinowanego na rozwijanie i rozpropagowanie tego transportu. Małym i średnim firmom transportowym udzielana jest pomoc w rekrutacji zarządzających oraz wprowadzaniu systemów przetwarzania danych. Regionalny program zarządzania nieruchomościami stwarza nowym firmom sprzyjające warunki budowy obiektów przemysłowych w oparciu o leasing. Partnerem tego regionalnego programu jest także Unia Europejska. W zależności od stopy zwrotu z inwestycji i miejsca inwestycji otrzymana przez firmę pomoc może sięgać 50% kosztów inwestycji. Wewnętrzna agencją inwestycyjną dla regionu jest stowarzyszenie Invest Languedoc-Roussillon, współpracujące z regionalnymi władzami, agencjami rozwoju, centrami technologicznymi, firmami inwestycyjnymi, związkami handlowymi oraz zapleczem naukowym i badawczym. Agencja ta jest stowarzyszeniem koordynującym rozwój ekonomiczny i politykę rozwoju regionu oraz zachęcającym inwestorów zagranicznych do inwestowania w przemysł, technologie i logistykę w regionie. Wszystkie usługi, świadczone przez agencję, są darmowe i poufne. Stowarzyszenie liczy 90 członków i zatrudnia 10 osób. Partnerami stowarzyszenia są: rząd Francji, władze regionalne, instytucje regionalne, izby handlowe, firmy, instytucje finansowe. Wspólnym dążeniem wszystkich tych podmiotów jest spełnienie oczekiwań inwestorów. Invest Languedoc-Roussillon jest także członkiem organizacji Invest In France Agency, której zadaniem jest działanie na całym świecie i przyciąganie inwestorów do Francji.

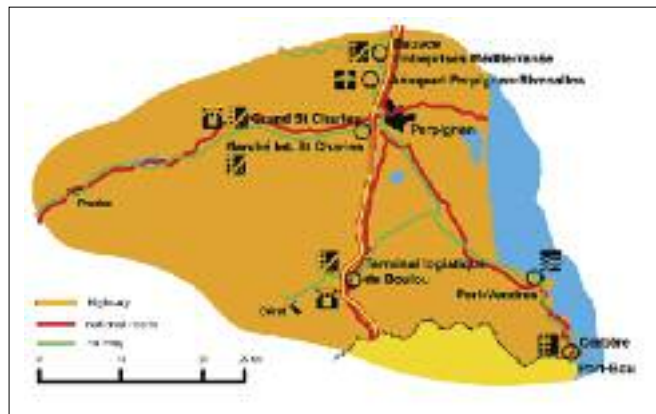
## Strefy logistyczne w regionie Languedoc-Roussillon

W regionie tym można wyróżnić 4 główne platformy multimodalne (rysunek 4): Pyrénées Mediterranean, Montpellier-Sète-Mediterranean, Triangle d'Oc, Gard Industries.



Rys. 4. Lokalizacja głównych centrów logistycznych.  
Źródło: [www.logistics-in-europe.com](http://www.logistics-in-europe.com)

Pyrénées Mediterranean. Ze względu na bliskość Hiszpanii i Włoch region Pyrénées Mediterranean (rysunek 5) jest idealnym miejscem na zlokalizowanie południowoeuropejskiego centrum. Dwiema głównymi cechami tego regionu są logistyka przemysłowa i działalność z nastawieniem na dystrybucję warzyw i owoców. Obrót tego centrum to ponad 10 mln ton ładunków rocznie.



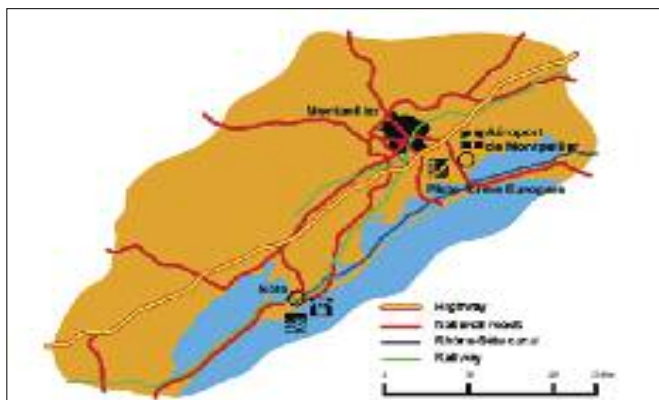
Rys. 5. Lokalizacja Centrum Logistycznego Mediterranean.  
Źródło: [www.logistics-in-europe.com](http://www.logistics-in-europe.com)

W regionie tym głównymi ośrodkami świadczenia usług logistycznych są:

- Saint-Charles International – międzynarodowy targ św. Karola, jako wiodące europejskie centrum dystrybucji warzyw i owoców (1,4 mln ton rocznie); nowoczesne wyposażenie przyciągnęło ponad 400 firm, rozlokowanych na powierzchni ponad 430 ha
- Grand Saint-Charles – prywatna sieć dystrybucyjna (kolej i transport intermodalny kolej / droga)
- terminal logistyczny Le Boulou – terminal transportu multimodalnego droga / kolej, położony w bezpośrednim sąsiedztwie autostrady A9, 10 km od hiszpańskiej granicy, oferuje spersonalizowane usługi logistyczne
- port Vendres – jako trzeci francuski port morski, przez który odbywa się głównie handel owocami i warzywami między krajami basenu Morza Śródziemnego, Afryką Północną, Ameryką Północną, a Unią Europejską
- lotnisko Perpignan Rivesaltes – lotnisko frachtowe z biurami i magazynami
- L'Espace Entreprises Mediterranee – 150-hektarowy park biznesowy i logistyczny z dostępem do kolei, w małej odległości od prowadzącej do Hiszpanii autostrady A9
- międzynarodowy dworzec kolejowy w Cerbère/Port Bou.

Montpellier-Sète Mediterranean. W regionie tym występują wszystkie formy transportu i dlatego może obsługiwać ruch z Europy Północnej do krajów śródziemnomorskich, zwłaszcza składowania i dystrybucji produktów przemysłowych i konsumpcyjnych. W regionie tym występują centra transportu kombinowanego. Kraje europejskie są obsługiwane przez CNC i Novatrans Montpellier oraz przez port morski w Sète (rysunek 6). Port w Sète ma połączenie kolejowe i bezpośredni dostęp do autostrad A9 i A75. Port ten w 2002 roku przeładował około 3,86 mln ton ładunków. Międzynarodowe lotnisko Montpellier Mediterranee jest południowoeuropejskim centrum wymiany i dystrybucji. Działalność

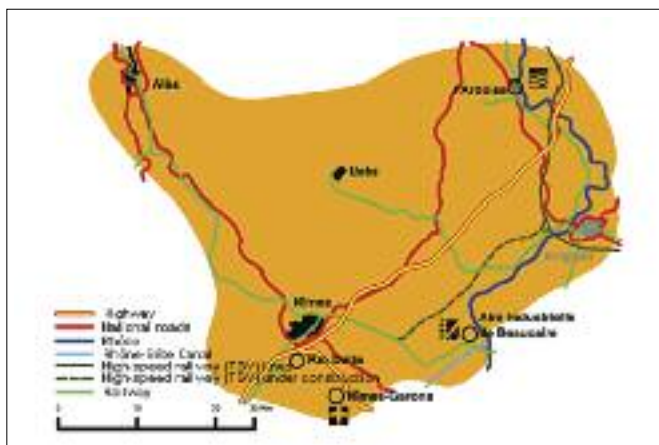




Rys. 6. Lokalizacja Centrum Logistycznego Montpellier i Portu Sète.  
Źródło: [www.logistics-in-europe.com](http://www.logistics-in-europe.com)

frachtowa odznacza się bardzo dużym potencjałem rozwoju (w 2002 roku przewieziono 7 390 ton ładunków).

**Triangle d'Oc.** Centrum jest usytuowane na przecięciu głównych dróg łączących Atlantyk z Morzem Śródziemnym i północną oraz południową Europą. Połączone są tam drogi samochodowe z kolejowymi (stacja południowa TGV) oraz morskimi (Port la Nouvelle). Centrum to obejmuje obszar prawie 200 ha. Usługi transportowo – logistyczne dostępne w tym rejonie to: przewozy samochodami ciężarowymi, cyfrowa sieć komunikacyjna, publiczne i prywatne magazyny, platformy logistyczne o powierzchni 50 000 m<sup>2</sup> do wynajęcia w Narbonne, nowe centrum logistyczne na styku autostrad A9 i A75.



Rys. 7. Lokalizacja Centrów Logistycznych Km Delta i Nîmes.  
Źródło: [www.logistics-in-europe.com](http://www.logistics-in-europe.com)

**Gard Industries.** Podstawą obsługi logistyki przemysłowej jest transport lądowy, powietrzny i wodny. Platforma logistyczna Km Delta (rysunek 7) położona jest na skrzyżowaniu autostrad A9 i A54 i obsługuje tranzyt samochodów ciężarowych. Wyposażenie stanowią: centrum kontroli samochodów ciężarowych, bar i restauracja dla kierowców, zaplecze sanitarne, miejsca parkingowe itp. Centrum lotnicze Nîmes-Arles-Camargue zajmuje powierzchnię ponad 70 ha i jest trzecią francuską platformą obsługi sektora lotniczego. W Nîmes zatrudnionych jest ponad 300 osób. Wyposażenie stanowią: lotnisko frachtowe, strefa obsługi lotniczej itp. Port i strefa przemysłowa w Ardoise położona jest na prawym brzegu rzeki Rodan i obejmuje obszar 7 ha. Port jest wyposażony w trapy (2 160 m), rampy RoRo dla ładunków do 1 000 ton i o 60 metrowej długości. Strefa przemysłowa Beaucaire (obszar 40 ha) położona jest przy skrzyżowaniu 5 autostrad, oddalona o godzinę drogi od lotnisk w Marsylii i Montpellier i ma również dostęp do kolei.

## Podsumowanie

Obecnie w sektorze transportowo – logistycznym w regionie Languedoc-Roussillon zatrudnionych jest ponad 10 000 osób, a zorganizowane szkolenia i kursy oraz możliwość studiowania na kierunkach powiązanych z logistyką i transportem, zapewniają pracodawcom dopływ wykwalifikowanych pracowników. Oferowana jest kompletna sieć usług logistycznych: usługi transportu morskiego, transport grupowy, przesyłki ekspresowe, transport ładunków specjalnych, chłodnie, usługi wyspecjalizowane w transporcie ryb i owoców morza, owoców i warzyw itp. Działa tu około 2 000 firm zajmujących się dostarczaniem usług transportowo – logistycznych. Przeważnie są to firmy małe lub średnie. Do czynników determinujących sukces regionu jako centrum logistycznego, można zaliczyć: strategiczne położenie geograficzne, dobrze rozwiniętą infrastrukturę, lokalne know-how, odpowiednią bazę magazynową, zaplecze biurowe itp., programy szkoleniowe, wykwalifikowanych pracowników. Atrakcyjność regionu podkreślana jest także przez obecność największych logistycznych przedsiębiorstw krajowych oraz dużych detalistów międzynarodowych, na przykład: Leader Price (50 000 m<sup>2</sup> w Béziers), Système U (około 60 000 m<sup>2</sup> w Montpellier), Lidl (25 000 m<sup>2</sup> w Montpellier). Region Languedoc-Roussillon ma dobrze rozwiniętą sieć komunikacyjną – drogi lądowe, powietrzne i wodne.