



# POLSKA STREFA INWESTYCJI

**ZMIANY PRAWNE I ORGANIZACYJNE**

Polska | 2018



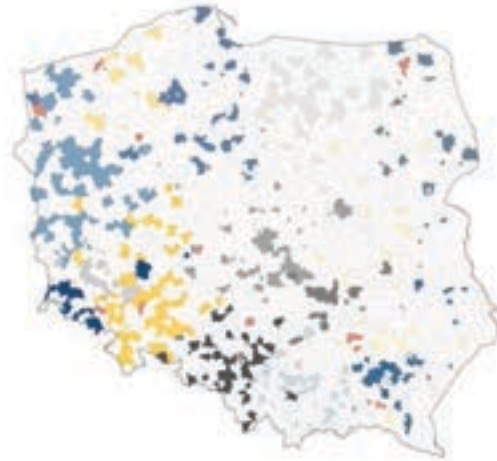
# WSTĘP

W czerwcu 2018 roku weszła w życie ustawa o wspieraniu nowych inwestycji. Jej celem jest objęcie Strefą blisko 100% terenów inwestycyjnych. Jest to zasadnicza zmiana w stosunku do poprzednich przepisów, które w ramach Specjalnych Stref Ekonomicznych obejmowały zaledwie 0,08% obszaru Polski. Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji zakłada, że cały obszar Polski, przeznaczony na działalność gospodarczą, stanie się jedną strefą inwestycyjną. Po 20 latach, gdy prawo przestało nadążać za dynamicznie zmieniającą się sytuacją gospodarczą kraju, Ministerstwo Przedsiębiorczości i Technologii postanowiło wyjść naprzeciw oczekiwaniom i dostosowało funkcjonowanie Stref do zmieniających się trendów gospodarczych. Nowe przepisy znoszące ograniczenia terytorialne, mają być zachętą zarówno dla polskich inwestorów, zwłaszcza małych i średnich, jak i zagranicznych.

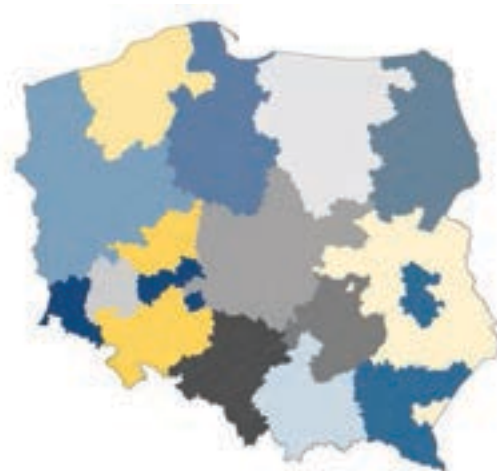
Co się zmieniło? Jak wyglądają nowe procedury wejścia do Strefy? Jakie są korzyści z działalności na terenach Strefy? Czy przed Inwestorami stoją nowe wyzwania? Odpowiedzi na powyższe pytania znajdziecie Państwo w niniejszej publikacji. Raport powstał w współpracy Colliers International, EY i Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu.

Dziękujemy również Specjalnym Strefom Ekonomicznym za zaangażowanie i chęć podzielenia się wiedzą.

## ZAPRASZAMY DO LEKTURY!



Specjalne Strefy Ekonomiczne 2017



Polska Strefa Inwestycji 2018

 Kamiennogórska SSEMP	 Słupska SSE
 Katowicka SSE	 SSE „Starachowice”
 Kostrzyńsko-Słubicka SSE	 Suwalska SSE
 Krakowski Park Technologiczny	 EURO-PARK WISŁOSAN
 Legnicka SSE	 Wałbrzyska SSE „INVEST - PARK”
 Łódzka SSE	 Warmińsko-Mazurska SSE
 EURO-PARK MIELEC	 więcej niż jedna SSE
 Pomorska SSE	 obszary nienależące do SSE

Źródło: Colliers International, Polska Agencja Inwestycji i Handlu.

# SPIS TREŚCI

04

**POLSKA STREFA INWESTYCJI  
- GENEZA**

08

**PROCEDURA UZYSKANIA WSPARCIA  
DLA INWESTYCJI – ZMIANY  
W USTAWIE, PRAWO I PODATKI**

18

**KORZYŚCI I WYZWANIA  
Z DZIAŁALNOŚCI W SSE**

20

**POLSKA STREFA INWESTYCJI  
– PREZENTACJA OBSZARÓW**

51

**KONTAKTY**

KAMIENNOGÓRSKA SSEMP	22
KATOWICKA SSE	24
KOSTRZYŃSKO-SŁUBICKA SSE	26
KRAKOWSKI PARK TECHNOLOGICZNY	28
LEGNICKA SSE	30
ŁÓDZKA SSE	32
EURO-PARK MIELEC	34
POMORSKA SSE	36
SŁUPSKA SSE	38
SSE "STARACHOWICE"	40
SUWALSKA SSE	42
TSSE EURO-PARK WISŁOSAN	44
WAŁBRZYSKA SSE „INVEST-PARK”	46
WARMIŃSKO-MAZURSKA SSE	48



# POLSKA STREFA INWESTYCJI

---

Zgodnie z **Ustawą o Specjalnych Strefach Ekonomicznych z 1994 r.** strefy powołano do życia, aby przyspieszyć rozwój najuboższych regionów Polski.

Zgodnie z Ustawą o Specjalnych Strefach Ekonomicznych z 1994 r. strefy powołano do życia, aby przyspieszyć rozwój najsłabszych regionów Polski. Odbywało się to przez stymulowanie rozwoju określonych sektorów, promowanie powstawania nowych technologii oraz ich wykorzystania w gospodarce narodowej. Obrany ponad dwadzieścia lat temu kurs sprzyjać miał rozwojowi eksportu, zwiększeniu konkurencyjności wytwarzanych wyrobów i świadczonych usług. Chodziło również o bardziej efektywne zagospodarowanie istniejącego majątku przemysłowego i infrastruktury gospodarczej, czy niewykorzystanych zasobów naturalnych z zachowaniem zasad równowagi ekologicznej<sup>1</sup>. Warto pamiętać, że Specjalne Strefy Ekonomiczne stworzono, kiedy realia gospodarcze w znaczący sposób różniły się od tych aktualnych. Priorytetem dla polskiej gospodarki było wówczas przyciągnięcie kapitału i utworzenie miejsc pracy. Według stanu prawnego na dzień 31 grudnia 2017 r. łączny obszar terenów objętych Specjalnymi Strefami Ekonomicznymi nie mógł przekroczyć 25 tys. ha (czyli 250 km<sup>2</sup>), a okres ich istnienia wyznaczony został do końca 2026 r.

Specjalne Strefy Ekonomiczne okazały się efektywnym narzędziem stymulującym rozwój przedsiębiorczości. W okresie 1995 – 2017 stworzono i utrzymano w ich ramach ponad 350 tys. miejsc pracy oraz pozyskano kapitał o łącznej wartości ponad 120 mld PLN. W czternastu strefach działalność rozpoczęło ponad 2 tys. firm. Najwyższą wartość nakładów inwestycyjnych w ciągu ostatnich siedemnastu lat ulokowano w strefach: wałbrzyskiej, katowickiej i łódzkiej, natomiast najmniej inwestycji trafiło do strefy starachowickiej i słupskiej. Najwięcej nowych miejsc pracy w tym okresie powstało w strefie katowickiej, wałbrzyskiej i mieleckiej, najmniej zaś w strefie słupskiej i starachowickiej.

## IMPULS DO ZMIAN

Z biegiem lat i gromadzonych doświadczeń zapisy ustawy zaczęły budzić ożywioną dyskusję. Zarówno samorząd, jak i przedsiębiorcy, zwłaszcza rodzimi, podnosili kwestię nierównego traktowania w procesie przyznawania ulg strefowych, gdyż o możliwości skorzystania z nich decydowało kryterium geograficzne. Co więcej, brak powiązania zapisów ustawowych z polityką gospodarczą państwa prowadził do polaryzacji i efektu nasycenia. Szczególnym zainteresowaniem biznesu zaczęły cieszyć się tereny strefowe w regionach dobrze rozwiniętych gospodarczo, co jeszcze bardziej napędzało ich wzrost. Natomiast biedniejsze regiony kraju, dla których strefy miały stać się bodźcem gospodarczym, przyciągały mniej projektów lub o mniejszym kapitale i skali zatrudnienia, co sprawiło, że rozwijały się zdecydowanie wolniej.

Przyjęta Strategia Odpowiedzialnego Rozwoju stała się bodźcem do modyfikacji dotychczasowych przepisów, stymulując podejmowanie działań prorządzących. Warto zauważyć, że do priorytetowych obszarów według Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju należą, obok ekspansji międzynarodowej oraz rozwoju segmentu MŚP (*Małe i Średnie Przedsiębiorstwa*), rozwój zrównoważony terytorialnie, ze szczególnym uwzględnieniem specjalnych stref ekonomicznych<sup>2</sup>.

Polska Strefa Inwestycji ogłoszona w czerwcu 2017 r. dała impuls do stworzenia narzędzia w postaci Ustawy o wspieraniu nowych inwestycji. Nowa regulacja, przyjęta przez Sejm RP w maju 2018 r., wyszła naprzeciw postulatam przedsiębiorców. Obecnie to nie czynnik geograficzny, ale wartość dodana dla lokalnej i krajowej gospodarki determinuje działalność w ramach specjalnej strefy ekonomicznej. Narzędzie to, w swoich założeniach, wyrównuje także szanse rozwoju gospodarczego gmin – zwłaszcza tych słabiej rozwiniętych i otwiera nowe możliwości przed polskimi przedsiębiorcami gotowymi podjąć ryzyko inwestycyjne. W szczególności motywuje małych i średnich przedsiębiorców do podejmowania nowych wyzwań.

## NOWELIZACJA

Po pierwsze, ustawodawca dał przedsiębiorcom większą elastyczność co do wyboru miejsca inwestycji. Możliwe jest np. otrzymanie wsparcia przez firmy przywiązane do miejsc, w których od lat prowadzą swoją działalność. Co więcej, dzięki umożliwieniu biznesowi inwestowania niższych kwot, lokalne firmy będą miały większe możliwości skorzystania z przywilejów strefowych na terenach o niższym potencjale inwestycyjnym. Na uwagę zasługuje to, że obecnie niespełna 50% przedsiębiorców prowadzących działalność w strefach to firmy rodzime, których łączny kapitał inwestycyjny wyniósł ok. 20% wszystkich poniesionych nakładów inwestycyjnych. Dane te wskazują na mniejszą proporcję polskich firm w stosunku do zagranicznych. Jednym z założeń nowych regulacji prawnych ma być dostosowanie przepisów prawa regulującego poziom wsparcia publicznego do potencjału polskich firm, z których aż 96% to małe i średnie przedsiębiorstwa. Poprawa sytuacji małych i średnich przedsiębiorstw jest niezwykle istotna z punktu widzenia roli, jaką podmioty te odgrywają w gospodarce. Sektor MŚP jest miejscem pracy aż 70% obywateli zatrudnionych w sektorze prywatnym i generuje około 2/3 produktu krajowego brutto.

Uchwalona Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji poprawia pozycję Polski w rywalizacji o inwestycje zagraniczne w regionie.

<sup>1</sup> Ustawa z dnia 20. Października 1994 r. (Dz.U. Nr 123, poz.600, z późn. zm.) o Specjalnych Strefach Ekonomicznych, art. 3

<sup>2</sup> Strategia Odpowiedzialnego Rozwoju, str. 1

Główni konkurenci Polski w wyścigu o projekty inwestycyjne, tj. Czechy, Słowacja i Węgry stosują zachętę dla inwestorów zagranicznych w postaci zwolnienia z podatku dochodowego na obszarze całego kraju (z wyłączeniem najbardziej rozwiniętych obszarów w okolicach stolic). Przyjęte rozwiązanie znacząco uatrakcyjnia więc polską ofertę dla inwestora rozważającego ulokowanie swojego biznesu w jednym z państw regionu. Zgodnie z wieloletnimi postulatami przedsiębiorców i polskich samorządowców, Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji może doprowadzić do eliminacji większości barier związanych z pozyskaniem pomocy publicznej za pośrednictwem Specjalnych Stref Ekonomicznych. Większe wsparcie otrzymają obszary o wyższym bezrobociu, w małych i średnich miastach czy na terenach wiejskich. Większą niż dotychczas szansę na wsparcie otrzymają również mikro, małe i średnie firmy. Decyzja o udzieleniu wsparcia na realizację projektu inwestycyjnego (zamiast zezwolenia na działalność przedsiębiorcy w SSE), przyspieszy proces motywowania firm i decyzji inwestorskich we wszystkich aktywnych inwestycyjnie gminach, w szczególności na gruntach prywatnych.

## POLSKA JEDNĄ STREFĄ

Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji to ewolucyjne przejście od zarządzania administracyjnego - angażującego Radę Ministrów, w proces ustanawiania strefy na drodze rozporządzenia - do poziomu zarządzania projektowego. Dotychczasowe prawo wymagało, aby Rada Ministrów wyznaczyła w rozporządzeniu okres, na jaki ustanawia się strefę.

Po wejściu w życie nowej regulacji Polska stała się jedną wielką strefą inwestycyjną działającą bezterminowo. Decyzja o udzieleniu wsparcia wydawana będzie na określony czas 10, 12 lub 15 lat, w zależności od intensywności pomocy publicznej, ustalonej dla określonego obszaru. W przypadku inwestycji na terenach włączonych do stref na mocy ustawy z 1994 r. okres udzielenia wsparcia będzie wynosił 15 lat bez względu na miejsce położenia nieruchomości. Jest to odpowiedź na potrzeby przedsiębiorców, którzy oczekiwali większej stabilności i przewidywalności zakresu czasowego wsparcia udzielanego przez SSE.

Kryterium przyznawania pomocy publicznej w nowej regulacji nie ogranicza się do podejścia ilościowego, uwzględniającego minimalne nakłady inwestycyjne wymagane w zależności od stopy bezrobocia w powiecie i wielkości przedsiębiorstwa, ale zawiera również parametry jakościowe, wpływające na zrównoważony rozwój gospodarczy. Co więcej, decyzja o wsparciu może zostać wydana nie tylko na realizację nowych projektów, ale także w związku z planowanym rozwojem już istniejących przedsiębiorstw, tj. utworzeniem nowego zakładu, zwiększeniem zdolności produkcyjnej, wprowadzeniem nowych produktów oraz wdrożeniem innowacji.

Tak zaprojektowana ustawa stanowi nie tylko odpowiedź na postulaty firm czy regionów. Jest to narzędzie pozwalające stawić czoło wielu nowym wyzwaniom, stojącym przed polską gospodarką w drugiej dekadzie XXI wieku.

"PO WEJŚCIU W ŻYCIĘ NOWEJ REGULACJI POLSKA STAŁA SIĘ JEDNĄ WIELKĄ STREFĄ INWESTYCYJNĄ DZIAŁAJĄCĄ BEZTERMINOWO. "





## TOMASZ PISULA

PREZES POLSKIEJ AGENCJI  
INWESTYCJI I HANDLU

Zastępująca dotychczasowe Specjalne Strefy Ekonomiczne Polska Strefa Inwestycji jest ważnym instrumentem wspierającym zrównoważony rozwój polskiej gospodarki. To nowe narzędzie stymuluje priorytetowe obszary zdefiniowane w Strategii na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju. Przede wszystkim pobudza przedsiębiorczość oraz innowacyjność firm, zwłaszcza z sektora MŚP - najliczniejszej grupy beneficjentów stref ekonomicznych. Stymuluje także ekspansję zagraniczną polskiego biznesu oraz wzmacnia ofertę Polski w wyścigu po najlepsze projekty inwestycyjne z zagranicy.

Pomoc strefowa nie ogranicza się już do miejsca, jak poprzednio, a obejmuje swym zasięgiem cały kraj i najbardziej wartościowe projekty. Dlatego sprzyja równomiernemu i zrównoważonemu rozwojowi terytorialnemu Polski. Oprócz swobodnego wyboru miejsca inwestycji, rozwijająca działalność firma będzie mogła skorzystać z dłuższego okresu na wykorzystanie zwolnienia podatkowego. To solidna zachęta dla przedsiębiorstw do wzrostu - dokładnie tam, gdzie podejmowane przez nie projekty będą miały największy potencjał na biznesowy sukces.

Specjalne Strefy Ekonomiczne to strategiczne narzędzie służące do budowania przez Polskę swojej konkurencyjnej oferty inwestycyjnej na mapie Europy. Polska Agencja Inwestycji i Handlu korzysta z tego instrumentu do przyciągania do naszego kraju najbardziej wartościowych pod względem miejsc pracy i technologii inwestycji zagranicznych.

Analizując wartość projektów, aż 80% zakończonych z sukcesem przez Agencję w latach 2015-2018 inwestycyjnych projektów przemysłowych ulokowanych zostało właśnie na terenie Specjalnych Stref Ekonomicznych. Kryteria jakościowe, uwzględnione w Polskiej Strefie Inwestycji, zachęcają inwestorów do realizacji projektów m.in. tworzących wysokopłatne miejsca pracy, realizujących sprzedaż eksportową i współpracujących z jednostkami badawczo - rozwojowymi. Rozwiązanie to pozwala PAIH przyciągnąć takie inwestycje, które zapewnią Polsce długoterminowy wzrost i rozwój gospodarczy.

Dzięki Ustawie o wspieraniu nowych inwestycji Polska Agencja Inwestycji i Handlu zyskuje w Specjalnych Strefach Ekonomicznych strategicznego partnera na poziomie regionalnym. SSE zostały wpisane w ujednoczony proces realizacji projektów inwestycyjnych, co w zdecydowany sposób usprawni proces obsługi inwestorów. Co więcej, wspólnie z Polską Agencją Inwestycji i Handlu i przy współpracy z Zagranicznymi biurami Handlowymi PAIH, strefy tworzyć będą system umożliwiający polskim firmom nie tylko rozwój na terenie kraju, ale także efektywną ekspansję zagraniczną.

# PROCEDURA UZYSKANIA WSPARCIA DLA INWESTYCJI

**W ostatnim okresie system pomocy publicznej w Polsce przeszedł istotną transformację. Specjalne Strefy Ekonomiczne (SSE), które funkcjonowały w Polsce przez ponad 20 lat, zostały zastąpione nowym instrumentem: Polską Strefą Inwestycji (PSI).**

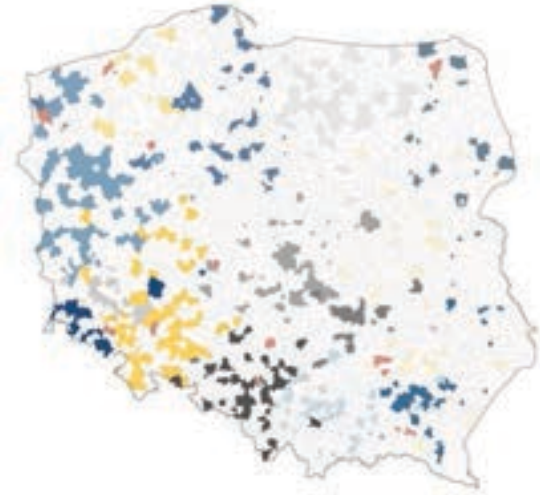




W poprzednim systemie inwestorzy prowadzący działalność w SSE mogli korzystać z preferencyjnych warunków dla biznesu, w szczególności zwolnień z podatku dochodowego, pod warunkiem, że inwestycje przez nich prowadzone znajdowały się w lokalizacji objętej statusem SSE. Natomiast w ramach Polskiej Strefy Inwestycji możliwe jest uzyskanie zwolnienia z CIT lub PIT na terenie całej Polski po spełnieniu określonych kryteriów – zależnych od danej lokalizacji.

### SPECJALNA STREFA EKONOMICZNA – INFORMACJE OGÓLNE

Od końca lat 90. w Polsce funkcjonowało 14 Specjalnych Stref Ekonomicznych (rys. 1), które łącznie obejmowały jedynie 0,08% terytorium Polski.



Rys. 1: Mapa Specjalnych Stref Ekonomicznych, 2017 r.

Głównymi celami SSE były przyspieszenie rozwoju gospodarczego regionów, rewitalizacja nieruchomości przemysłowych i infrastruktury, stworzenie nowych miejsc pracy i zapewnienie konkurencyjności Polski w regionie. Zwolnienia podatkowe przyznawano na podstawie zezwolenia na prowadzenie działalności w SSE, wydawanego w formie decyzji administracyjnej.

Zezwolenie na prowadzenie działalności w SSE można było uzyskać na inwestycję początkową (nową inwestycję), zakładającą poniesienie nakładów inwestycyjnych w wysokości co najmniej 100 tys. EUR oraz wiążącą się z utworzeniem nowych miejsc pracy.

**Inwestycją początkową** definiuje się jako inwestycję w rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne związaną z:



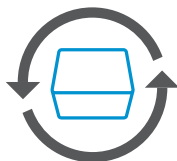
**Utworzeniem nowego zakładu**



**Rozbudową istniejącego zakładu**



**Dywersyfikacją produkcji zakładu poprzez wprowadzenie produktów uprzednio nieprodukowanych w zakładzie**



**Zasadniczą zmianą dotyczącą całościowego procesu produkcyjnego w istniejącym zakładzie**

Rys. 2: Rodzaje inwestycji początkowych

W województwie mazowieckim duże przedsiębiorstwa mogą otrzymać wsparcie, jeżeli realizowany przez nie projekt obejmuje inwestycję początkową w postaci nowej działalności gospodarczej.

**Zezwolenie na prowadzenie działalności w SSE określało następujące szczegóły, dotyczące inwestycji:**

1. Przedmiot działalności (określony według kodów PKWiU<sup>1</sup>).
2. Warunki, które przedsiębiorca musi spełnić, w szczególności:
  - Liczbę nowych miejsc pracy, które zostaną utworzone przez przedsiębiorcę w określonym terminie w związku z nową inwestycją,
  - Wartość nakładów inwestycyjnych, które przedsiębiorca poniesie w określonym terminie,
  - Termin zakończenia inwestycji.
3. Maksymalną kwotę nakładów inwestycyjnych oraz dwuletnich kosztów pracy, które mogą stanowić podstawę do określenia maksymalnej kwoty pomocy publicznej.

Ulgę podatkową z tytułu prowadzenia działalności w SSE można było wykorzystać jako zwolnienie z CIT (lub PIT w przypadku przedsiębiorców niebędących osobami prawnymi) w odniesieniu do dochodu generowanego na obszarze Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz z działalności gospodarczej wskazanej w zezwoleniu na prowadzenie działalności w SSE.

Uzyskanie ulgi z tytułu prowadzenia działalności w SSE nie było możliwe dla każdej działalności gospodarczej – obowiązywała lista kodów działalności, na które wydanie zezwolenia na prowadzenie działalności w SSE było niemożliwe. Dochód z działalności nie wymienionej w zezwoleniu powinien podlegać standardowemu opodatkowaniu podatkiem CIT lub PIT.

Wartość zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w SSE, tj. kwotę podatku CIT lub PIT niepodlegającą płatności, obliczano jako iloczyn intensywności pomocy regionalnej (według mapy intensywności pomocy regionalnej obowiązującej w czasie wydania zezwolenia na prowadzenie działalności w SSE) oraz kosztów kwalifikowalnych (nakładów inwestycyjnych lub dwuletnich kosztów pracy pracowników nowo zatrudnionych w związku z nową inwestycją).

Zgodnie z mapą intensywności pomocy regionalnej na lata 2014-2020 (rys. 3, str. 12) poziom wsparcia udzielanego dużym przedsiębiorstwom wynosił od 10% do 50%. W przypadku średnich i małych przedsiębiorstw poziom intensywności pomocy mógł

zostać zwiększony odpowiednio o 10 lub 20 punktów procentowych. Ulgi podatkowe z tytułu prowadzenia działalności w SSE przyznawano na okres do końca terminu funkcjonowania SSE, tj. obecnie do końca 2026 r.

## POLSKA STREFA INWESTYCJI – INFORMACJE OGÓLNE

W ostatnim czasie polski rząd wprowadził tzw. Polską Strefę Inwestycji. Program ten stanowi rozszerzenie Specjalnych Stref Ekonomicznych – ulgi podatkowe są dostępne dla inwestycji w każdej lokalizacji w Polsce.

Cała Polska stała się jedną strefą ekonomiczną. Nowy program został wprowadzony na mocy

następujących aktów prawnych:

1. Ustawy z dnia 10 maja 2018 r. o wspieraniu nowych inwestycji (weszła w życie 30 czerwca 2018 r.).
2. Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 28 sierpnia 2018 r. w sprawie pomocy publicznej udzielanej niektórym przedsiębiorcom na realizację nowych inwestycji (weszło w życie 5 września 2018 r.).

Od momentu wdrożenia nowych przepisów inwestorzy mogą korzystać ze zwolnień z podatku dochodowego w związku z realizacją nowych inwestycji zlokalizowanych w dowolnym miejscu Polski. Ta nowa koncepcja ostatecznie zastąpi SSE. Zapewnia ona możliwość przyznania zwolnień podatkowych dla wszystkich inwestycji w Polsce na okres 10, 12 lub 15 lat, pod warunkiem,

## SSE A PSI - RÓŻNICE I CZĘŚCI WSPÓLNE

	SSE	Polska Strefa Inwestycji
 <b>Forma wsparcia</b>		Zwolnienie z CIT lub PIT
 <b>Przedmiot wsparcia</b>		Inwestycja początkowa
 <b>Maksymalny poziom wsparcia</b>	Do 50%: wartości nakładów inwestycyjnych lub dwuletnich kosztów pracy (do 60% dla średnich przedsiębiorstw i do 70% dla małych przedsiębiorstw)	
 <b>Obowiązek utrzymania</b>	Utrzymanie wspieranej inwestycji, utworzonych miejsc pracy i zakupionych aktywów trwałych	
 <b>Forma decyzji administracyjnej</b>	Zezwolenie na prowadzenie działalności w SSE	Decyzja o wsparciu inwestycji
 <b>Lokalizacja</b>	Obszar objęty statusem SSE	Dowolne miejsce w Polsce
 <b>Okres zwolnienia podatkowego</b>	Do końca 2026 r. Zostało ponad 8 lat	od 10 do 15 lat zwolnienia w zależności od lokalizacji inwestycji
 <b>Ocena kryteriów przyznania zwolnienia z podatku CIT</b>	Kryteria ilościowe ograniczały się do nakładów inwestycyjnych i nowo utworzonych miejsc pracy. Wymóg formalny dotyczący poniesienia nakładów inwestycyjnych w wysokości min. 100 tys. EUR	Spełnienie kryteriów ilościowych (koszty inwestycji) i jakościowych (np. działalność badawczo-rozwojowa, tworzenie wysokopłatnych miejsc pracy, inwestycje w personel)

Tabela 1: Porównanie Specjalnych Stref Ekonomicznych i Polskiej Strefy Inwestycji

że spełnią one określone kryteria kwalifikowalności. Podobnie jak w przypadku ulg podatkowych z tytułu prowadzenia działalności w SSE, zwolnienia podatkowe związane z PSI umożliwiają zwolnienie z podatku CIT lub PIT dochodów generowanych w związku z działalnością objętą decyzją o przyznaniu wsparcia (określoną według kodów PKWiU) oraz prowadzoną na terytorium określonym w tej decyzji.

Wydane wcześniej zezwolenia na prowadzenie działalności w SSE pozostają w mocy. Nowe przepisy dotyczą uzyskanych wcześniej zezwoleń głównie w kontekście łącznego rozliczania strumieni dochodów z kilku zezwoleń i/lub decyzji o wsparciu. Rozliczenie wsparcia publicznego przyznanego na mocy kilku decyzji o wsparciu lub zezwoleń na prowadzenie działalności gospodarczej w SSE zgodnie z przepisami odbywa się w kolejności ich wydania. Wsparcie przyznane na mocy kilku decyzji / zezwoleń powinno zatem być rozliczone wspólnie i chronologicznie. Z drugiej strony zgodnie z nowymi przepisami rozliczenie pomocy publicznej przyznanej przedsiębiorcy na podstawie decyzji o wsparciu lub zezwolenia na prowadzenie działalności w SSE ma zastosowanie wyłącznie do decyzji lub zezwoleń, w ramach których inwestycja jest realizowana i w oparciu o tę inwestycję prowadzona jest działalność gospodarcza.

Nowe przepisy zawierają także klauzulę przeciwko unikaniu opodatkowania, która będzie obowiązywać również w stosunku do wcześniej wydanych zezwoleń na prowadzenie działalności w SSE. Zgodnie z tą klauzulą, jeżeli inwestor podejmie jakiegokolwiek działania mające na celu optymalizację podatkową, traci on prawo do zwolnienia podatkowego od daty

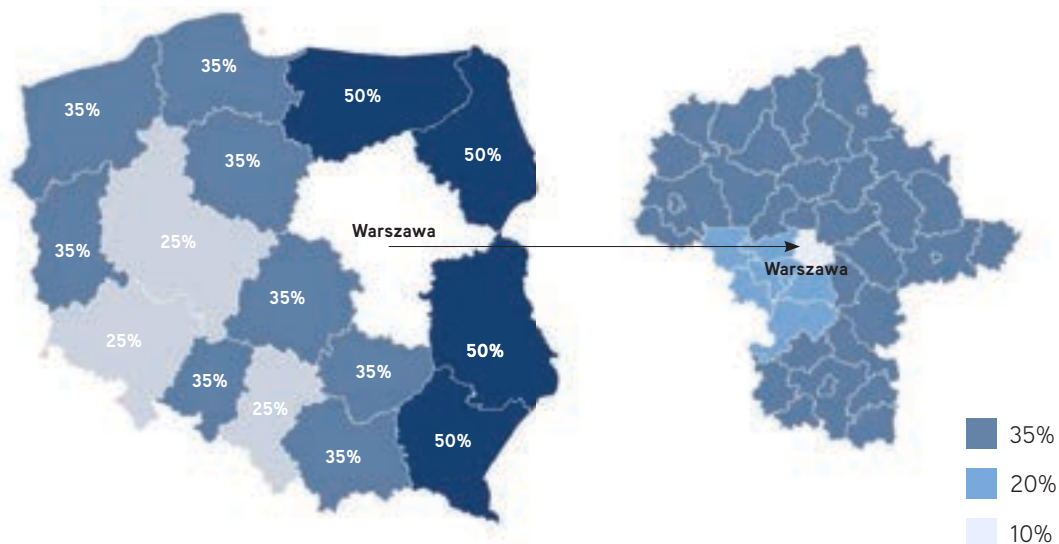
podjęcia takiego działania i musi zapłacić niezapłacony podatek za cały okres zwolnienia.

## POLSKA STREFA INWESTYCJI – INFORMACJE SZCZEGÓŁOWE DECYZJA O WSPARCIU INWESTYCJI

Zwolnienia z podatku dochodowego są przyznawane na podstawie decyzji o wsparciu wydawanej przez Zarządzającego Obszarem (organ, który wcześniej funkcjonował jako władze danej SSE). Określa ona rodzaje działalności, z których dochód będzie kwalifikował się do zwolnienia podatkowego. Działalność nie wymieniona w wydanej decyzji podlega standardowemu opodatkowaniu podatkiem CIT lub PIT.

Decyzja o wsparciu inwestycji określa w szczególności:

1. Okres obowiązywania decyzji,
2. Przedmiot działalności (określony według kodów PKWiU),
3. Warunki, które przedsiębiorca obowiązany jest spełnić, w szczególności:
  - Liczbę nowych miejsc pracy, które zostaną utworzone przez przedsiębiorcę w określonym terminie w związku z nową inwestycją,
  - Wartość nakładów inwestycyjnych, które przedsiębiorca poniesie w określonym terminie,
  - Termin zakończenia inwestycji,
  - Kryteria ilościowe i jakościowe, do spełnienia których przedsiębiorca się zobowiązał.
4. Maksymalną wysokość nakładów inwestycyjnych oraz dwuletnich kosztów pracy, które mogą stanowić podstawę do określenia maksymalnej kwoty pomocy publicznej,
5. Obszar, na którym inwestycja będzie prowadzona zgodnie z danymi ewidencyjnymi nieruchomości.



Rys. 3: Mapa intensywności pomocy regionalnej na lata 2014-2020

## KORZYŚCI PODATKOWE DLA INWESTORA

Poziom zwolnienia podatkowego zależy jest od lokalizacji inwestycji i wielkości przedsiębiorstwa.

Zwolnienie może wynosić:

- 10%-50% dla dużych przedsiębiorstw,
- 20%-60% dla średnich przedsiębiorstw,
- 30%-70% dla mikro- i małych przedsiębiorstw.

Na mapie (rys. 3) przedstawiono poziom wsparcia dla dużych przedsiębiorstw w zależności od lokalizacji inwestycji.

Poziom intensywności pomocy ulega zwiększeniu o 20 punktów procentowych dla małych przedsiębiorstw i 10 punktów procentowych dla średnich przedsiębiorstw. Definicja małego i średniego przedsiębiorstwa została wskazana w załączniku I do Rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu (tabela 2).

Podobnie jak w przypadku SSE, wartość pomocy oblicza się jako iloczyn maksymalnej intensywności pomocy, ustalonej zgodnie z powyższą mapą, i wyższej kwoty kosztów (dwuletnich kosztów pracy nowo zatrudnionych pracowników lub kwalifikowalnych kosztów inwestycji) (rys. 4).

Maksymalna intensywność pomocy dla dużych inwestycji (powyżej 50 mln EUR kosztów kwalifikowalnych) jest dodatkowo obniżona, a maksymalna kwota pomocy jest ustalana zgodnie ze wzorem przedstawionym na rys. 5.

Zwolnienie podatkowe obliczone zgodnie z powyższymi zasadami przysługuje przez określony czas. Okres ten może wynosić 10, 12 lub 15 lat od daty wydania decyzji o wsparciu, w zależności od lokalizacji inwestycji zgodnie z mapą (rys. 6).

Dla inwestycji zlokalizowanych na obszarze objętym statusem SSE okres zwolnienia z podatku dochodowego wynosi 15 lat.

## KRYTERIA WEJŚCIA

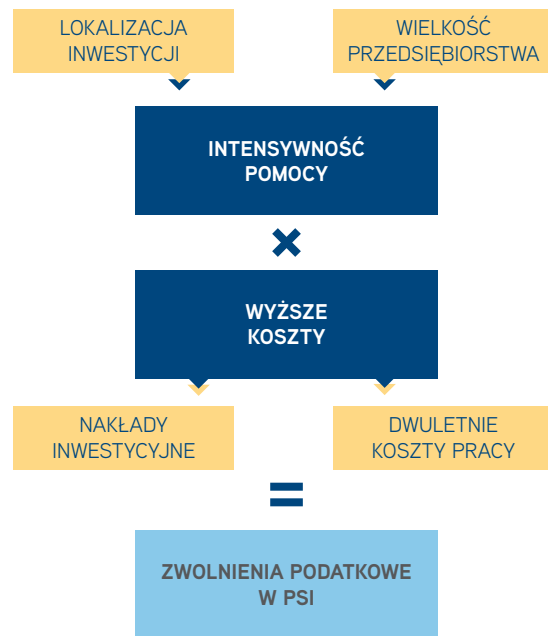
W celu uzyskania wsparcia w ramach nowego programu inwestor musi spełnić szereg kryteriów (w niektórych przypadkach bardziej wymagających niż wcześniej), zarówno ilościowych, jak i jakościowych.

### Kryteria ilościowe

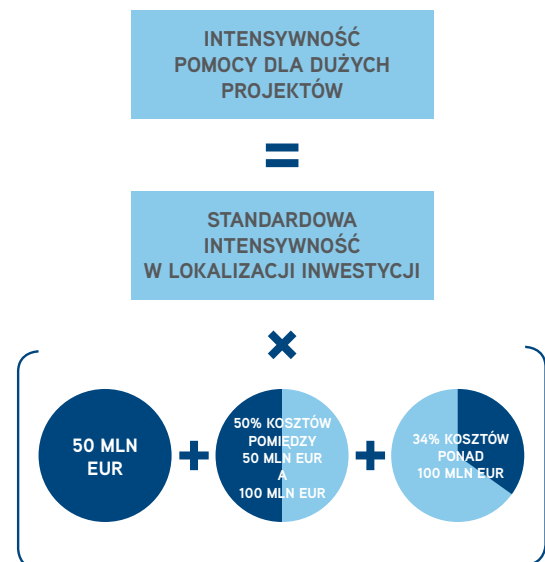
Kryteria ilościowe określają minimalną wartość kosztów inwestycji. Koszty inwestycji mogą oznaczać nakłady inwestycyjne lub dwuletnie koszty pracy nowo zatrudnionych pracowników. Minimalny wymagany poziom tych kosztów

	Średnia firma	Mała firma
Liczba pracowników	< 250	< 50
	ORAZ	ORAZ
Obroty roczne	≤50 mln EUR	≤10 mln EUR
	LUB	LUB
Suma bilansu	≤43 mln EUR	≤10 mln EUR

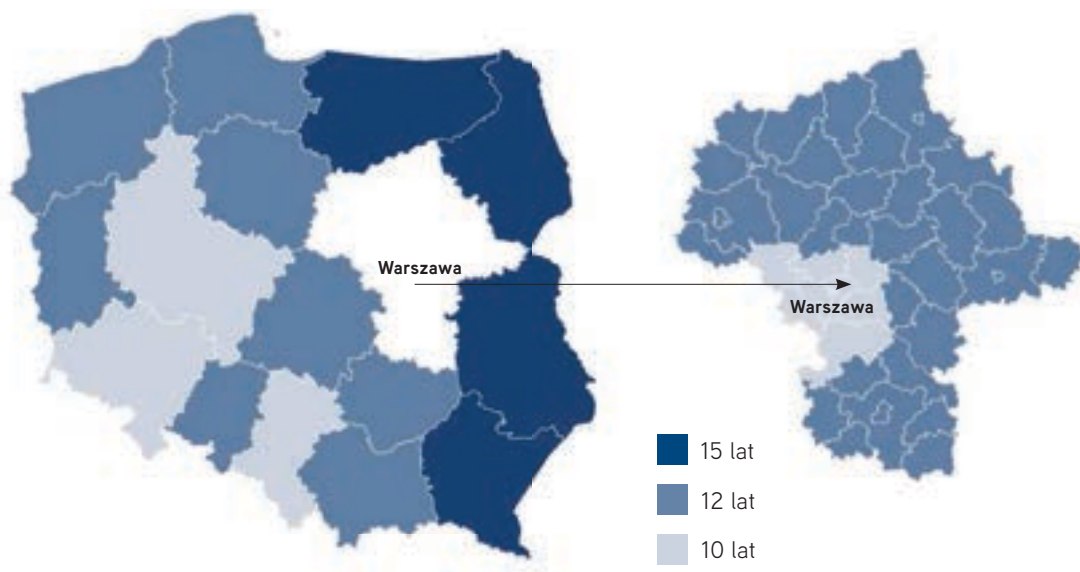
Tabela 2: Klasyfikacja małych i średnich przedsiębiorstw



Rys. 4: Obliczenie wartości pomocy



Rys 5: Maksymalna kwota pomocy



Rys. 6: Okres zwolnienia z podatku dochodowego według lokalizacji

zależy od stopy bezrobocia w powiecie, w którym zlokalizowana jest nowa inwestycja (w porównaniu do średniej stopy bezrobocia w kraju), oraz wielkości przedsiębiorstwa. Wyjściowy poziom kosztów kwalifikowalnych jest obniżony o:

- 80% dla średnich przedsiębiorstw,
- 95% dla małych przedsiębiorstw,
- 98% dla mikroprzedsiębiorstw.

Także w przypadku inwestycji w nowoczesne usługi dla biznesu (w tym działalność badawczo-rozwojową) wyjściowy poziom ulega obniżeniu o 95%.

Minimalne koszty kwalifikowane inwestycji przedstawiono w tabeli 3.

Sektor usług nowoczesnych dla biznesu został zdefiniowany w rozporządzeniu i obejmuje następujące usługi:

- związane z wydawaniem pozostałego oprogramowania określone w klasie 58.29 PKWiU, z wyłączeniem usług licencyjnych związanych z nabywaniem praw do korzystania z programów komputerowych określonych w kategorii 58.29.5 PKWiU,

Poziom bezrobocia* w danym powiecie	MINIMALNE KOSZTY KWALIFIKOWANE (MLN PLN)				
	Inwestycje przemysłowe dużych przedsiębiorstw	Inwestycje w nowoczesne usługi dla biznesu	Średnie przedsiębiorstwa	Małe przedsiębiorstwa	Mikroprzedsiębiorstwa
≤ 60%	≥ 100	≥ 5	≥ 20	≥ 5	≥ 2
(60%; 100%>	≥ 80	≥ 4	≥ 16	≥ 4	≥ 1,6
(100%; 130%>	≥ 60	≥ 3	≥ 12	≥ 3	≥ 1,2
(130%; 160%>	≥ 40	≥ 2	≥ 8	≥ 2	≥ 0,8
(160%; 200%>	≥ 20	≥ 1	≥ 4	≥ 1	≥ 0,4
(200%; 250%>	≥ 15	≥ 0,75	≥ 3	≥ 0,75	≥ 0,3
> 250%	≥ 10	≥ 0,5	≥ 2	≥ 0,5	≥ 0,2
Miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze oraz gminy z nimi graniczące	≥ 10	≥ 0,5	≥ 2	≥ 0,5	≥ 0,2

\* stopa bezrobocia w powiecie, w którym zlokalizowana będzie inwestycja, wyrażona jako procent średniej stopy bezrobocia w Polsce

Tabela 3: Minimalny wymagany poziom kosztów kwalifikowalnych

- związane z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki i usług powiązanych, określone w dziale 62 PKWiU, z wyłączeniem oryginałów oprogramowania komputerowego określone w kategorii 62.01.2 PKWiU,
- przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) oraz pozostałe usługi związane z zapewnieniem infrastruktury dla technologii informatycznych i komputerowych, określone w kategorii 63.11.1 PKWiU,
- w zakresie audytu finansowego określone w kategorii 69.20.1 PKWiU,
- rachunkowo-księgowo określone w kategorii 69.20.2 PKWiU,
- w zakresie firm centralnych (head offices) i doradztwa związane z zarządzaniem, określone w dziale 70 PKWiU,
- architektoniczne i inżynierskie oraz w zakresie badań i analiz technicznych, określone w dziale 71 PKWiU,
- w zakresie badań naukowych i prac rozwojowych, określone w dziale 72 PKWiU,
- w zakresie specjalistycznego projektowania określone w grupie 74.1 PKWiU,
- doradztwa w sprawach środowiska określone

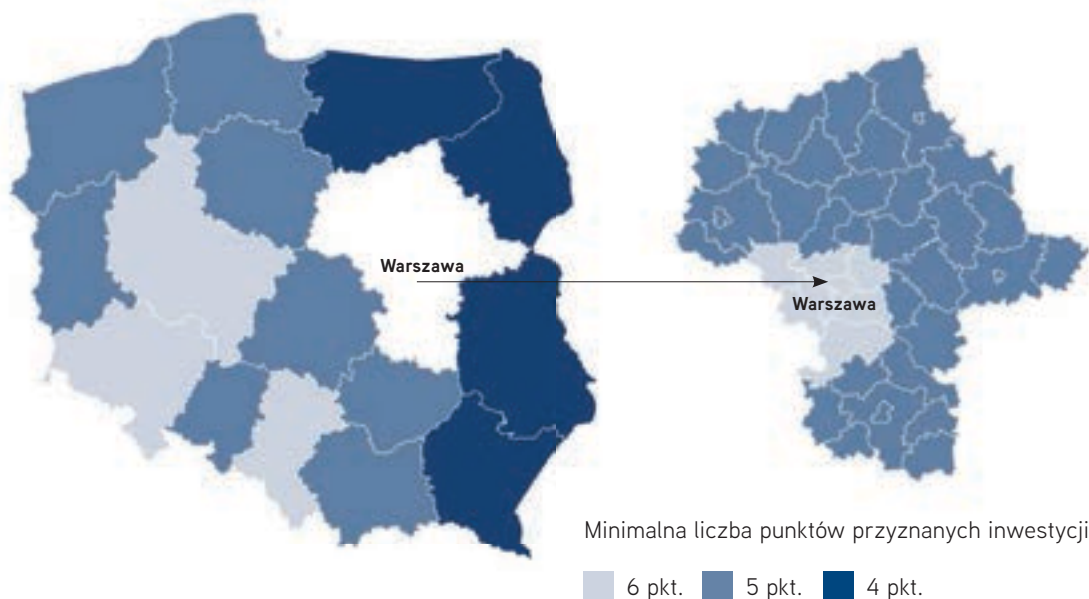
- w podkategorii 74.90.13 PKWiU,
- centrów telefonicznych (call center) określone w grupie 82.2 PKWiU,
- naprawy i konserwacji komputerów i sprzętu komunikacyjnego, określone w grupie 95.1 PKWiU.

#### Kryteria jakościowe

Kryteria jakościowe różnią się w zależności od rodzaju inwestycji (nieco odmienne kryteria dla inwestycji przemysłowych i usługowych). W obu przypadkach kryteria dzielą się na dwie grupy:

- zrównoważony rozwój gospodarczy
- zrównoważony rozwój społeczny

Każda z grup obejmuje pięć kryteriów, a za każde z nich można otrzymać 1 pkt. Maksymalna liczba punktów wynosi zatem 10. Wymagane minimum zależy od lokalizacji inwestycji zgodnie z *rys. 7*, ale konieczne jest uzyskanie co najmniej 1 punktu w każdej grupie: Kryteria jakościowe przedstawiono w *tabeli 4* (str. 16).



Rys. 7: Minimalna wymagana liczba punktów w ramach oceny jakościowej dla inwestycji w poszczególnych lokalizacjach

Projekty przemysłowe		Projekty usługowe	
<b>ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GOSPODARCZY</b>			
1	Zgodność inwestycji z aktualną polityką rozwojową kraju (sektory strategiczne)		
2	Odpowiedni poziom eksportu towarów lub usług		
3	Prowadzenie działalności badawczo-rozwojowej		
4	Przynależność do Krajowego Klastra Kluczowego	Utworzenie centrum nowoczesnych usług dla biznesu o zasięgu wykraczającym poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej	
5	Posiadanie statusu mikro-, małego lub średniego przedsiębiorcy		
<b>ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ SPOŁECZNY</b>			
6	Utworzenie wyspecjalizowanych miejsc pracy w celu prowadzenia działalności gospodarczej objętej nową inwestycją i oferowanie stabilnego zatrudnienia	Utworzenie wysokopłatnych miejsc pracy i oferowanie stabilnego zatrudnienia	
7	Prowadzenie działalności gospodarczej o niskim negatywnym wpływie na środowisko		
8	Zlokalizowanie inwestycji w miastach średniej wielkości tracących funkcje społeczno-gospodarcze lub gminach graniczących z tymi miastami lub powiatami, gdzie stopa bezrobocia wynosi co najmniej 160% przeciętnej stopy bezrobocia		
9	Określone formy współpracy ze szkołami branżowymi specjalizującymi się w danej branży i wspieranie pracowników w stałym rozwoju, zdobywaniu wykształcenia i kwalifikacji zawodowych		
10	Podejmowanie działań w zakresie opieki nad pracownikiem		

Tabela 4: Porównanie kryteriów jakościowych dla projektów przemysłowych i projektów usługowych

## KWALIFIKOWALNA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

Podobnie jak w SSE określone rodzaje działalności zostały wykluczone ze wsparcia w ramach PSI. Nowe przepisy wprowadziły jednak możliwość otrzymania zwolnienia podatkowego dla następującej działalności usługowej, na które nie wydawano zezwoleń w SSE:

- pozostałe publikacje on-line (PKWiU 58.19.2),
- usługi w zakresie firm centralnych (head offices) oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem (PKWiU 70),
- usługi architektoniczne i inżynierskie oraz usługi w zakresie badań i analiz technicznych (PKWiU 71),
- usługi w zakresie specjalistycznego projektowania (PKWiU 74.1),
- usługi doradztwa w sprawach środowiska (PKWiU 74.90.13).

## OBOWIĄZKI INWESTORÓW

Najważniejsze obowiązki inwestorów wynikają

z decyzji o wsparciu, jednak należy pamiętać, że pewne dodatkowe wymagania nakłada na inwestorów Rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu. W tabeli 5 podsumowano główne obowiązki inwestorów.

## PODSUMOWANIE

Nowe przepisy, głównie ze względu na zniesienie ograniczeń terytorialnych, powinny zarówno zachęcić przedsiębiorców do kolejnych inwestycji w Polsce, jak również przyciągnąć nowych inwestorów zagranicznych. Pomoc może być przyznana na projekty produkcyjne, jak i usługowe. W odniesieniu do projektów usługowych rozszerzono zakres działalności, która może zostać objęta zwolnieniem podatkowym. Inwestycje związane z usługami, które zaklasyfikowano jako nowoczesne usługi dla biznesu lub badania i rozwój, podlegają



Obowiązek spełnienia kryteriów jakościowych	Mali i średni inwestorzy	Duży inwestorzy
Nierozpoczęcie inwestycji* przed wydaniem decyzji o przyznaniu wsparcia	✓	✓
Nieprzeniesienie** działalności z innego kraju EOG	✓	✓
Poniesienie zadeklarowanej wartości nakładów inwestycyjnych w zadeklarowanym terminie	✓	✓
Utrzymanie własności zakupionych aktywów (nakładów inwestycyjnych)	3 lata	3 lata
Utworzenie deklarowanej liczby nowych miejsc pracy w deklarowanym terminie	✓	✓
Utrzymanie utworzonych miejsc pracy	3 lata	5 lat
Utrzymanie inwestycji w regionie	3 lata	5 lat

Tabela 5: Główne obowiązki inwestorów

\* Rozpoczęcie prac oznacza rozpoczęcie robót budowlanych związanych z inwestycją lub pierwsze prawnie wiążące zobowiązanie do zamówienia urządzeń lub inne zobowiązanie, które sprawia, że inwestycja staje się nieodwracalna, zależnie od tego, co nastąpi najpierw. Zakupu gruntów ani prac przygotowawczych, takich jak uzyskanie zezwoleń i przeprowadzenie studiów wykonalności, nie uznaje się za rozpoczęcie prac.

\*\* „Przeniesienie” oznacza przeniesienie tej samej lub podobnej działalności lub jej części z zakładu na terenie jednej umawiającej się strony Porozumienia EOG (zakład pierwotny) do zakładu, w którym dokonuje się inwestycji objętej pomocą i który znajduje się na terenie innej umawiającej się strony Porozumienia EOG (zakład objęty pomocą). Przeniesienie występuje wówczas, gdy produkt lub usługa w zakładzie pierwotnym i zakładzie objętym pomocą służy przynajmniej częściowo do tych samych celów oraz zaspokaja wymagania lub potrzeby tej samej kategorii klientów oraz w jednym z pierwotnych zakładów beneficjenta w EOG nastąpiła likwidacja miejsc pracy związanych z taką samą lub podobną działalnością. Aby otrzymać pomoc publiczną przedsiębiorstwo musi podpisać oświadczenie, że nie dokonało przeniesienia w ciągu 2 lat poprzedzających złożenie wniosku o przyznanie pomocy, oraz zadeklarować, że nie dokona takiego przeniesienia w okresie 2 lat od zakończenia inwestycji, dla której ubiega się o pomoc. Jeżeli dokonywane jest przeniesienie działalności zgodnie z powyższą definicją w kontekście nowego projektu, pomoc publiczną należy zgłosić do Komisji Europejskiej lub nie można jej przyznać.

znacząco niższym kryteriom ilościowym. To samo dotyczy mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw. W nowym systemie wsparcia procedura wnioskowania o zwolnienie podatkowe powinna stać się bardziej ujednoczona w całej Polsce. Z drugiej strony inwestorzy będą mieli do spełnienia więcej obowiązków, dotyczących nie tylko wysokości nakładów inwestycyjnych, liczby miejsc pracy i terminów określonych w decyzji o wsparciu oraz okresu utrzymania inwestycji (tak jak wcześniej w przypadku SSE), ale także kryteriów jakościowych. Pod względem korzyści największą zaletą PSI jest znacznie dłuższy okres zwolnienia podatkowego. Dotyczy to szczególnie inwestycji znajdujących się na obszarze SSE lub w regionie z najwyższą (50%) intensywnością pomocy, w którym okres zwolnienia wynosi 15 lat, czyli prawie dwa razy dłużej niż okres zwolnienia przyznanego w ostatnim czasie w ramach SSE (8,5 roku).

Rozważając nowe inwestycje, przedsiębiorca powinien dokładnie przeanalizować potencjalną lokalizację inwestycji, gdyż od niej zależy:

- minimalna wartość kosztów kwalifikowanych w ramach oceny ilościowej,
- liczba wymaganych punktów w ramach oceny jakościowej,
- maksymalna intensywność pomocy oraz wysokość dostępnego zwolnienia podatkowego,
- okres zwolnienia podatkowego.

Wnioski o zwolnienie podatkowe nie są składane w ramach rund aplikacyjnych – można je składać przez cały rok. Inwestor składa wniosek o wydanie decyzji o wsparciu do Zarządzającego Obszarem, tj. organu, który wcześniej funkcjonował jako władze SSE w danym regionie. Zasadniczo procedura ubiegania się o pomoc nie powinna trwać dłużej niż 30 dni od daty złożenia wniosku. Termin ten może jednak ulec zmianie, jeżeli konieczne okaże się dostarczenie dodatkowych dokumentów do wniosku.

# KORZYŚCI I WYZWANIA

**Inwestorzy decydujący się na korzystanie z pomocy regionalnej oferowanej w ramach funkcjonowania Specjalnych Stref Ekonomicznych jako kluczową korzyść wskazują czynnik ekonomiczny.**

## POMOC PUBLICZNA

Prawo wspólnotowe Unii Europejskiej zasadniczo zakazuje państwom członkowskim udzielania pomocy publicznej (Traktat o funkcjonowaniu Unii Europejskiej), zwracając uwagę na zły wpływ na konkurencję na wspólnym rynku, jaki mogłaby ona ze sobą nieść. Dopuszcza się jednak udzielanie pomocy publicznej w ramach pomocy regionalnej przy spełnieniu określonych warunków faworyzujących słabiej rozwinięte regiony.

Przed wejściem do Unii Europejskiej, Polska musiała dostosować zasady wsparcia regionalnego według wytycznych Komisji Europejskiej (KE). Wymagane było zachowanie zgodności zwolnień podatkowych w SSE ze standardem przyjętym w UE – intensywność zwolnienia z podatku dochodowego ograniczono do maksymalnej dopuszczalnej wielkości pomocy dla danego regionu.

Zwyczajowo, pomoc udzielana przez państwo łączy się z obowiązkiem każdorazowej zgody KE z wyłączeniem

pojedynczych przypadków. Jednym z nich jest pomoc udzielana przedsiębiorstwom w ramach Specjalnych Stref Ekonomicznych, dzięki czemu SSE, a dziś PSI, mogą funkcjonować sprawniej.

## KORZYŚCI

Inwestorzy decydujący się na korzystanie z pomocy regionalnej oferowanej w ramach funkcjonowania Polskiej Strefy Inwestycji, jako kluczową korzyść wskazują czynnik ekonomiczny, tj. możliwość uzyskania zwolnienia z należnego podatku dochodowego. Pomoc publiczna udzielona w tej formie jest główną zachętą do inwestowania w regionach objętych SSE, co w myśl nowych przepisów oznacza inwestowanie niemalże w dowolnym miejscu w Polsce. Istnieje jednak wiele innych przywilejów, z jakich mogą korzystać inwestorzy, szczególnie lokując inwestycje na terenie byłej SSE, np.:

- Zakup nieruchomości gruntowych

przygotowanych pod inwestycje. W wielu przypadkach nieruchomości będące własnością SSE (lub zarządzane przez nią) są gotowe do realizacji inwestycji, tj. gwarantują bezpieczeństwo prawne i planistyczne oraz charakteryzują się dostępnością infrastruktury technicznej i mediów.

- Uzyskanie zwolnienia z podatku od nieruchomości na terenie niektórych gmin (prawo lokalne). Jeżeli samorząd lokalny decyduje się na uchwalenie prawa dającego zwolnienia z podatku od nieruchomości, to dotyczy ono terenu całej gminy. Niemniej jednak, w miejscach występowania terenów będących w zarządzie SSE przypadki takie są częstsze, co w dużej mierze wynika z kooperacji gmin oraz SSE.
- Wydłużony okres zwolnienia z podatku dochodowego w przypadku lokalizacji objętych SSE na dotychczasowych zasadach. W myśl nowych przepisów zwolnienie z podatku dochodowego inwestor może uzyskać na 10, 12 lub 15 lat. Inwestycja na terenie dotychczasowych SSE umożliwia uzyskanie zwolnienia zawsze na 15 lat.
- Możliwość łączenia głównej korzyści z działania w SSE, jaką jest zwolnienie z podatku dochodowego, z innymi formami wsparcia, jak np. rządowe granty inwestycyjne, dotacje z powiatowych urzędów pracy lub fundusze unijne. Ta komplementarność dostępnych instrumentów zachęt pozwala na maksymalizowanie koszyka pomocy publicznej.
- Możliwość wykorzystania istniejącego zaplecza technicznego i naukowo-badawczego, które jest oferowane przez zarządzających SSE we współpracy z samorządami lokalnymi. Obejmuje to między innymi wynajem biur, laboratoriów, czy też wykorzystanie maszyn w celu szkolenia pracowników.
- Możliwość kooperacji z innymi firmami inwestującymi w ramach tej samej SSE. Zarządzający poszczególnymi SSE tworzą warunki umożliwiające nawiązanie relacji biznesowych. Relacje te mogą pomóc kreować grupy zakupowe (zakup energii) czy też umożliwić wspólną organizację transportu dla pracowników.
- Innym pozytywnym aspektem związanym z tworzeniem się klastrów w ramach SSE jest wspólny dostęp do ekosystemu obsługującego firmy produkcyjne o zbliżonym profilu, np. lepsze pokrycie danej lokalizacji przez firmy zajmujące się rekrutacją pracowników, dostawców i konserwatorów maszyn, firmy certyfikujące produkcję itp.
- Zarządzający SSE służą również swoją wiedzą i pomocą przy codziennym funkcjonowaniu przedsięwzięcia w ramach Polskiej Strefy Inwestycji.

## WYZWANIA

O ile argumenty za rozpoczęciem działalności na obszarze SSE są bardzo liczne, warto jednak pamiętać, że decyzja ta wiąże się również z pewnym ryzykiem, które należy wziąć pod uwagę jeszcze przed startem projektu i odpowiednio się przed nim zabezpieczyć.

Do głównych wyzwań, które wymieniają beneficjenci SSE, można zaliczyć zaostrzoną konkurencję w kontekście siły roboczej. W przypadku firm produkcyjnych, działających w tej samej lokalizacji, z punktu widzenia pracowników (zarówno niewykwalifikowanych jak i wykwalifikowanych) bariery przed zmianą pracy praktycznie nie istnieją. Porównanie ofert poszczególnych pracodawców jest bardzo łatwe, a decyzja o zmianie zatrudnienia nie wiąże się z żadnymi utrudnieniami np. w kwestii dojazdu do pracy, konieczności zmiany swojego rozkładu dnia itp. O ile nowa inwestycja w SSE (new entrant) w fazie rozruchu zawsze zyskuje pewną synergię przy rekrutacji pracowników, o tyle inwestorzy działający od dłuższego czasu, aby utrzymać swoją kadrę, muszą stale podnosić wynagrodzenia i poprawiać jakość pracy np. poprzez dodatkowe benefity zapłaćcowe.

Fakt, że SSE często działają we współpracy z gminami jest niewątpliwie mocną stroną tych lokalizacji, niemniej jednak granice pomiędzy obowiązkami i jurysdykcją poszczególnych podmiotów są niedookreślone, przez co mogą pojawiać się spory w kwestii nowych inwestycji infrastrukturalnych na terenie SSE, jak np. relokacja przystanku autobusowego (gestia gminy) wzdłuż drogi wewnętrznej należącej do SSE. W celu zapewnienia odpowiedniego funkcjonowania terenu SSE konieczna jest współpraca i chęć do kompromisów po stronie wszystkich zarządzających podmiotów.

O ile zarządy SSE weryfikują każdą inwestycję pod kątem zgodności z prawem lokalnym, a jednocześnie starają się przewidywać ewentualne efekty danej inwestycji, o tyle w niektórych przypadkach może się zdarzyć, że między firmami działającymi po sąsiedzku dojdzie do sporu, np. na tle logistycznym (ciągarówki blokujące drogi wewnętrzne), planistycznym (umiejscowienie poszczególnych zewnętrznych elementów fabryki, jak zbiorniki retencyjne, pompownie, śmietniki itp.) czy środowiskowym (emisje z zakładu). Jak to często bywa w sporach sąsiedzkich ważna jest dobra wola stron i dążenie do rozwiązania problemu.

# POLSKA STREFA INWESTYCJI

---

# PREZENTACJA OBSZARÓW





# KAMIENNOGÓRSKA SSEMP

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	540,8 ha
Powierzchnia dostępna	300,7 ha
Maksymalna powierzchnia działki	116,4 ha
Przeciętna powierzchnia działki	18,8 ha
Powierzchnie biurowe	1 063 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	33 PLN/m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Bauer Print Wykroty Takata Parts Polska Dr. Schumacher
-------------	--

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	2,6 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	45
Liczba wydanych zezwoleń	126
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	6 647
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	928

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Toyota Boshoku Poland Dr. Schumacher Takata Parts Polska
-------------	--

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



WYROBY METALOWE  
PRZETWÓRSTWO TWORZYW SZTUCZNYCH  
WYROBY Z SUROWCÓW NIEMETALICZNYCH  
WYROBY Z GUMY

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości S.A. w Kamiennej Górze Stan na dzień 30.06.2018



## TADEUSZ RYCHARSKI

PREZES ZARZĄDU SPECJALNEJ STREFY  
EKONOMICZNEJ MAŁEJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI S.A.

### JAKIE SĄ NAJWIĘKSZE ATUTY TERENÓW NALEŻĄCYCH DO STREFY? JAKIE SĄ PLANY ROZWOJU STREFY?




Największym atutem Kamiennogórskiej SSEMP jest położenie przy granicy z Czechami oraz Niemcami. Tereny KSSEMP położone są w subregionie o wysokim poziomie atrakcyjności inwestycyjnej. W myśl planu rozwoju strefy, KSSEMP widzi możliwość intensyfikacji inwestycyjnej w jej obszarze dzięki zakończeniu budowy drogi ekspresowej S3.

### CZY STREFA OFERUJE LUB OFEROWAŁA PONADSTANDARDOWE ZACHĘTY DLA INWESTORÓW?

Kamiennogórska SSEMP oferuje doświadczenie i wiedzę profesjonalnej kadry pracowniczej oraz pomoc dla zainteresowanych podmiotów na każdym etapie realizacji inwestycji. Ponadto, KSSEMP posiada jako jedyna SSE w Polsce dedykowane japońskim inwestorom tłumaczenie oficjalnej witryny www na język japoński.



#### Lokalizacja obszarów w ramach Kamiennogórskiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Kamienna Góra)



## KATOWICKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	2 614 ha
Powierzchnia dostępna	949 ha
Maksymalna powierzchnia działki	108 ha
Przeciętna powierzchnia działki	3-10 ha
Powierzchnie biurowe (wynajem)	2 787 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny pow. biurowej (netto)	11-17,7 EUR/m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne (wynajem)	25 000 m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcjni	Opel Manufacturing Poland NGK Ceramics Brembo Poland
Biurowi	Sopra Steria Polska Aiut

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	33,5 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	356
Liczba wydanych zezwoleń	583
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	42 678
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	33 048

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcjni	TRW Polska Opel Manufacturing Poland NGK Ceramics
Biurowi	Sopra Steria Polska

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



MOTORYZACJA  
WYROBY ZE SZKŁA  
WYROBY METALOWE  
BUDOWNICTWO

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✗
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Stan na dzień 30.06.2018





## DR JANUSZ MICHAŁEK

PREZES ZARZĄDU KATOWICKIEJ  
SPECJALNEJ STREFY EKONOMICZNEJ S.A.

### CZY W RAMACH STREFY FUNKCJONUJĄ KLASTRY SKUPIAJĄCE INWESTORÓW Z JEDNEJ BRANŻY?




Tak, istnieje klaster motoryzacyjny Silesia Automotive & Advanced Manufacturing SA&AM zrzesza dzisiaj ponad 100 podmiotów w tym 90 przedsiębiorstw z sektora motoryzacji i zaawansowanych technologii, 9 jednostek naukowo-badawczych i 3 instytucje otoczenia biznesu. Klaster stanowi platformę współpracy, dzięki której firmy optymalizują swoje działania w relacjach business to business i science to business. Klaster realizuje swoją misję w dwóch obszarach - Innowacji i Kooperacji oraz Ryneku Pracy i Edukacji. Misją Klastra w obszarze „Innowacji i kooperacji” realizowana jest przez skuteczne łączenie myśli inżynierskiej z najnowszymi technikami i technologiami, które pozwolą usprawnić procesy produkcji, zwiększyć produktywność, zoptymalizować zużycie zasobów, zminimalizować odpady i straty, a w konsekwencji zagwarantować konkurencyjną pozycję firm na arenie międzynarodowej. Misją Klastra w obszarze „Rynek Pracy i Edukacja” jest budowanie i utrzymanie przewag konkurencyjnych pracodawców w zakresie zasobów ludzkich, poprzez opracowywanie i wdrażanie rozwiązań systemowych wykorzystujących potencjał współpracy, zarówno pomiędzy pracodawcami jak i pracownikami jak również rynkiem edukacji.

### CZY W PODSTREFIE PRZEWAŻAJĄ KLIENCI Z WYBRANYCH SEKTORÓW? CZY POSIADA ONA JAKIŚ PROFIL DZIAŁALNOŚCI?

Przeważają klienci automotive - ok. 60% wszystkich inwestycji. W KSSE działa dziś 78 firm z branży automotive, które łącznie zainwestowały już ponad 20 mld PLN i zatrudniają łącznie ponad 35 tys. pracowników.



#### Lokalizacja obszarów w ramach Katowickiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Katowice)

### CZY NOWE PRZEPISY TO RÓWNIEŻ NOWE MOŻLIWOŚCI DLA DEWELOPERÓW PRZEMYSŁOWYCH?

Z pewnością tak - nowe przepisy dają możliwość uzyskania pomocy publicznej na każdym gruncie w kraju, więc deweloperzy nie będą już musieli budować tylko w ramach SSE aby przyciągać inwestorów dodatkowymi zachętami. Oczywiście sama działalność deweloperska nie kwalifikuje się do uzyskania decyzji o wsparciu, natomiast inwestorzy którzy u deweloperów będą wynajmować hale, po spełnieniu warunków, będą mogli uzyskać taką decyzję i wynikającą z niej ulgę podatkową i to w każdej lokalizacji w kraju.



# KOSTRZYŃSKO-SŁUBICKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	2 201 ha
Powierzchnia dostępna	903 ha
Maksymalna powierzchnia działki	61 ha
Przeciętna powierzchnia działki	5 ha

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	7,7 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	130
Liczba wydanych zezwoleń	342
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	18 917
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	14 254

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



MOTORYZACJA  
PRZETWÓRSTWO DRZEWNE  
WYROBY PAPIERNICZE

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Grupa Homanit Volkswagen Poznań ICT Poland Faurecia Barlinek Amica Wronki
-------------	--

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Grupa Homanit Volkswagen Poznań ICT Poland Faurecia Barlinek Amica Wronki
-------------	--

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Kostrzyńska-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Stan na dzień 30.06.2018



## KRZYSZTOF KIELEC

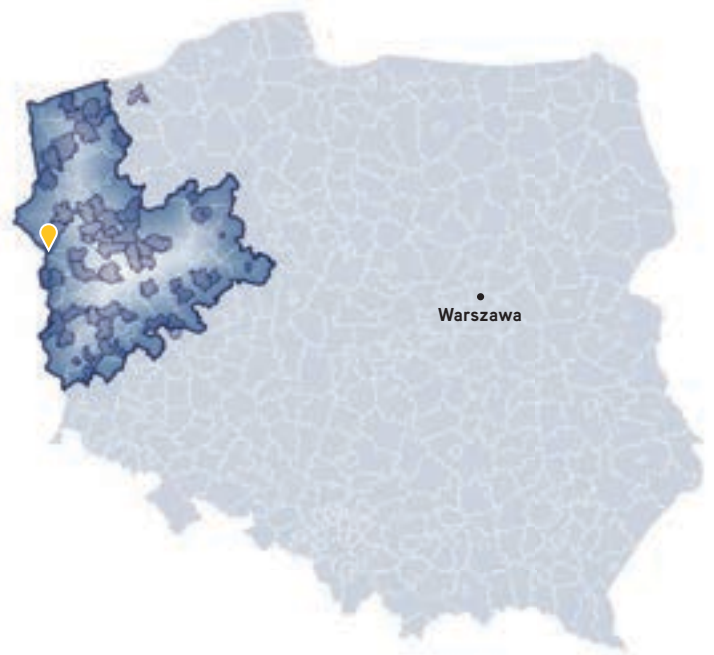
PREZES ZARZĄDU KOSTRZYŃSKO-SŁUBICKIEJ  
SPECJALNEJ STREFY EKONOMICZNEJ S.A.

### CZY ISTNIEJE MOŻLIWOŚĆ ZABEZPIECZENIA TERENU INTERESUJĄCEGO INWESTORA NA PEWIEN OKRES? JAK WYGLĄDA PROCEDURA?




Możemy podpisać jednomiesięczną umowę użyczenia z inwestorem, aby mógł wystąpić o warunki przyłączeniowe do gestorów mediów i/lub dokonać analizy prawnej nieruchomości. Inwestor może dokonać rezerwacji nieruchomości, ale wiąże się to z ustaleniem odpowiedniej ceny za rezerwację.

### CZY WYMAGANE NAKŁADY INWESTYCYJNE (KRYTERIUM ILOŚCIOWE) MOGĄ BYĆ BARIERĄ DLA INWESTORÓW?

Dla nowych inwestorów (projekty greenfield) na pewno nie. W każdym województwie znajdzie się powiat lub miasto, które ma bardzo łagodne kryteria ilościowe. Chodzi właśnie o to, aby pobudzić te mniej rozwinięte ośrodki. Dla reinwestycji może to być pewien problem, ale jest to ryzyko związane z lokalizacją, na które nie mamy wpływu. Małe i średnie firmy mają znacznie obniżone te kryteria. Duże podmioty inwestują z reguły znacznie więcej a wyższe kryteria ilościowe w ich lokalizacji być może pobudzą duże podmioty do bardziej innowacyjnych i kapitałochłonnych inwestycji np. w B+R, gdzie kryterium obniżone jest o 95%. W nowych przepisach każdy znajdzie swoją drogę do otrzymania wsparcia.



#### Lokalizacja obszarów w ramach Kostrzyńsko-Słubickiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Kostrzyn)



# KRAKOWSKI PARK TECHNOLOGICZNY

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	950 ha
Powierzchnia dostępna	300 ha
Maksymalna powierzchnia działki	34 ha
Przeciętna powierzchnia działki	3 ha
Powierzchnie biurowe (wynajem)	20 000 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny pow. biurowej (netto)	12-16 EUR/m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Valeo
Biurowi	Shell

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	5,9 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	150
Liczba wydanych zezwoleń	262
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	15 292
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	13 842

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Valeo
Biurowi	Shell

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



IT  
BPO/SSC  
MOTORYZACJA  
CHEMIA

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Krakowski Park Technologiczny sp. z o.o. Stan na dzień 30.06.2018



## MAŁGORZATA POPLAWSKA

WICEPREZES ZARZĄDU KRAKOWSKIEGO PARKU  
TECHNOLOGICZNEGO SP. Z O.O.

### JAKIE SĄ NAJWIĘKSZE ATUTY TERENÓW NALEŻĄCYCH DO STREFY? JAKIE SĄ PLANY ROZWOJU STREFY?




Największym atutem zarządzanego przez nas obszaru jest dobre skomunikowanie (autostrada A4, w niedalekiej przyszłości S7), dostęp do wysoko wykwalifikowanej kadry, prężnie działające środowisko akademickie, liczne instytucje otoczenia biznesu. Planujemy przyciąganie inwestycji wysokotechnologicznych szczególnie z branż IT, automotive, Lifescience, zwiększanie synergii między środowiskiem startupów i inwestorów ze strefy w ramach realizowanych przez KPT projektów jak np. akcelerator KPT Scale up. Planujemy także położenie większego nacisku na internacjonalizację (np. kolejny już projekt dla branży IT) oraz wsparcie proeksportowe.

### KTÓRE FIRMY / BRANŻE BĘDĄ MIAŁY PREFERENCYJNE WARUNKI UZYSKANIA ZEZWOLENIA STREFOWEGO?

Nie ma preferencyjnych warunków dla żadnej z branż. Jeśli ktoś wypełni kryteria, otrzymuje decyzję o wsparciu na takich samych warunkach, określonych w przepisach prawa. W przepisach występują preferencje ze względu na miejsce inwestycji (122 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze - w obszarze zarządzanym przez KPT są to Chrzanów, Gorlice, Nowy Sącz, Nowy Targ, Tarnów, Zakopane, Jędrzejów) oraz ze względu na wielkość przedsiębiorcy (wyższa pomoc publiczna dla MŚP).



#### Lokalizacja obszarów w ramach Krakowskiego Parku Technologicznego

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Kraków)



# LEGNICKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	1 340 ha
Powierzchnia dostępna	800 ha
Maksymalna powierzchnia działki	105 ha
Przeciętna powierzchnia działki	10 ha

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcjni  
Volkswagen  
Winkelmann  
BASF

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	5,5 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	52
Liczba wydanych zezwoleń	170
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	9 344
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	5 893

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcjni  
Volkswagen Motor Polska  
Voss Automotive  
Sanden Manufacturing Poland  
Sitech

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



MOTORYZACJA  
LOGISTYKA

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Legnicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Stan na dzień 30.06.2018



## WITOLD LECH IDCZAK

PREZES ZARZĄDU LEGNICKIEJ  
SPECJALNEJ STREFY EKONOMICZNEJ S.A.

### JAKIE SĄ PLANY ROZWOJU STREFY? CZY PLANOWANE JEST PRZYŁĄCZENIE NOWYCH GRUNTÓW?




LSSE proceduje włączenie 150 ha w Legnicy i Głogowie. Teren w Legnicy to obszar dawnego lotniska (ok. 120 ha), natomiast teren w Głogowie położony jest pomiędzy istniejącą już strefą a głogowską hutą. Są to ciekawe lokalizacje, zwiększające potencjał inwestycyjny Strefy.

### CZY W PODSTREFIE PRZEWAŻAJĄ KLIENCI Z WYBRANYCH SEKTORÓW? CZY POSIADA ONA JAKIŚ PROFIL DZIAŁALNOŚCI?

LSSE S.A. stara się przyciągać firmy reprezentujące różne branże. Obecnie gościmy przedsiębiorstwa z branży spożywczej, obróbki metali, plastiku, chemicznej, motoryzacyjnej i lotniczej. Przeważa jednak branża motoryzacyjna. Firmy produkujące i montujące elementy dla Automotive stanowią ponad 60 % działających przedsiębiorstw.



#### Lokalizacja obszarów w ramach Legnickiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Legnica)



# ŁÓDZKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	1 755 ha
Powierzchnia dostępna	631 ha
Maksymalna powierzchnia działki	203 ha
Przeciętna powierzchnia działki	2-5 ha
Powierzchnie biurowe (wynajem)	32 552 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	11,5 - 13,2 EUR/m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne (wynajem)	26 673 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	2,6 - 3,2 EUR/m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Euroglas Polska, UMA Investments, Indesit Company Polska, Gillette Poland International, Ceramika Paradyż, Medana Pharma, Union Industries Polska, Grupa Ceramika Tubądzin, Miele Technika
Biurowi	Ericsson, Fujitsu Technology Solutions, Infosys Poland, Bluerank

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	13,7 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	140
Liczba wydanych zezwoleń	343
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	25 430
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	34 052

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Indesit Company Polska, Haering Polska, Hutchinson Poland, WIELTON, HTL-STEFA, BSH Sprzęt Gospodarstwa Domowego
Biurowi	Infosys Poland, Fujitsu Technology Solutions, Ericsson

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



AGD, NOWOCZESNE USŁUGI DLA BIZNESU BPO/IT, FARMACEUTYKA I KOSMETYKA, PRZETWÓRSTWO SPOŻYWCZE, PRZETWÓRSTWO TWORZYW SZTUCZNYCH

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓	
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓	
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✗	Co do zasady, nie. Każdy projekt jest rozważany indywidualnie.

Źródło: Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Stan na dzień 30.06.2018





## MAREK MICHALIK

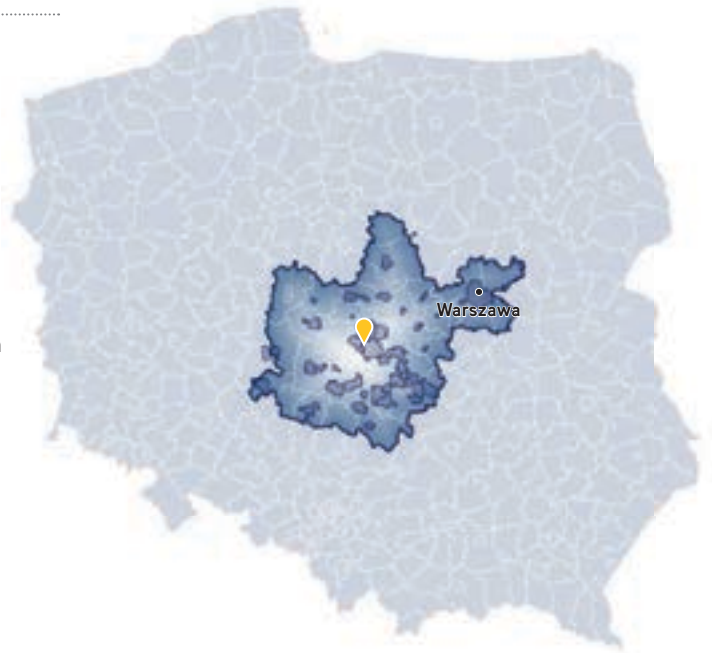
PREZES ZARZĄDU ŁÓDZKIEJ SPECJALNEJ  
STREFY EKONOMICZNEJ S.A.

### JAKIE SĄ NAJWIĘKSZE ATUTY TERENÓW NALEŻĄCYCH DO STREFY? JAKIE SĄ PLANY ROZWOJU STREFY?




Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna obejmuje swym obszarem tereny zlokalizowane w centralnej Polsce. Dzięki bliskości skrzyżowania autostrady A1 i A2 tereny te charakteryzują się łatwą dostępnością i dużym potencjałem logistycznym. Obecność dużych ośrodków akademickich takich jak Warszawa oraz Łódź gwarantuje inwestorom dostęp do wykwalifikowanej kadry pracowniczej. Łódzka SSE oferuje swoim klientom szereg ciekawych projektów wykraczających poza ramy samej pomocy regionalnej. Są to min. projekt Startup Spark będący innowacyjnym modelem wspierania startupów, którego celem jest połączenie potencjału początkujących, kreatywnych przedsiębiorców z infrastrukturą, doświadczeniem oraz zasobami dużych korporacji. Kolejny projekt to Strefa RozwoYou, poprzez którą wzmacniamy kompetencje i kwalifikacje pracowników z sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw. Najnowszym projektem wdrażanym przez Strefę będzie uruchomienie we wrześniu 2019 r. Technikum Automatyki i Robotyki. Będzie to nowoczesna jednostka edukacyjna, wdrażająca innowacyjne rozwiązania i w pełni współpracująca z firmami (w tym w systemie dualnym i modułowym).

### CZY NOWE PRZEPISY TO RÓWNIEŻ NOWE MOŻLIWOŚCI DLA DEWELOPERÓW PRZEMYSŁOWYCH?

Tak. Z uwagi na fakt, że nowe przepisy dopuszczają inwestycje na każdym obszarze, również deweloperzy mogą oferować swoje nieruchomości, jako te, na których możliwe jest uzyskanie



#### Lokalizacja obszarów w ramach Łódzkiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Łódź)

wsparcia inwestycyjnego. W ramach przepisów obowiązujących do połowy 2018 r. wsparcie projektu na terenie dewelopera (teren prywatny) było praktycznie niemożliwe. Procedura włączania terenu prywatnego do strefy wiązała się z zadeklarowaniem przez inwestora bardzo wysokich nakładów inwestycyjnych oraz utworzeniem dużej liczby nowych miejsc pracy. Proces był długotrwały, żmudny i niestety nie gwarantował sukcesu.



# EURO-PARK MIELEC

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	1 724 ha
Powierzchnia dostępna	388 ha
Maksymalna powierzchnia działki	20 ha
Przeciętna powierzchnia działki	2 ha
Powierzchnie biurowe (wynajem)	2 300 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	10-50 PLN/m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne (wynajem)	28 000 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	15-25 PLN/m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Kronospan Mielec MTU Aero Engines Polska BORGWARNER POLAND Goodrich Aerospace Poland
-------------	---

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji	11,5 mld PLN
Liczba inwestorów	393
Liczba wydanych zezwoleń	449
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	21 227
Utrzymane miejsca pracy	24 982

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Pratt&Whitney Rzeszów Lear Corporation Poland II KIRCHHOFF POLSKA Polskie Zakłady Lotnicze BURY
-------------	---

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



LOTNICTWO  
MOTORYZACJA  
PRZETWÓRSTWO TWORZYW SZTUCZNYCH

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Mielcu. Stan na dzień 30.06.2018



## KRZYSZTOF ŚLĘZAK

DYREKTOR ODDZIAŁU AGENCJI ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.  
W MIELCU, ZARZĄDZAJĄCEGO SSE EURO-PARK MIELEC

### CZY STREFA POMAGA INWESTOROWI W POZYSKIWIANIU PRACOWNIKÓW? CZY PROWADZONA JEST WSPÓLPRACA ZE SZKOŁAMI/ UCZELNIAMI?

Jednym z zadań stawianych przed zarządzającym jest współpraca z jednostkami edukacyjnymi w zakresie promocji kształcenia zawodowego. ARP S.A. angażuje się w wiele działań mających na celu aktywizację rynku pracy. Jest „łącznikiem” pomiędzy instytucjami działającymi na rzecz edukacji a inwestorami. Zarządzający strefą wspiera takie inicjatywy jak realizowany przez Centrum Kształcenia Praktycznego i Doskonalenia Nauczycieli w Mielcu projekt pt.: „Mielec stawia na zawodowców”, którego celem jest podniesienie jakości kształcenia zawodowego i jego dostosowanie do potrzeb rynku pracy, tym samym zapewnienie wzrostu zatrudnienia absolwentów szkół zawodowych. Zarządzający był współorganizatorem konferencji inicjującej realizację tego projektu.




### CZY STREFA WSPIERA MŁODYCH PRZEDSIĘBIORCÓW I NOWE TECHNOLOGIE?

W zakresie wspierania innowacyjnych rozwiązań w gospodarce Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. prowadzi działalność w obszarze tzw. transferu technologii m.in.: poprzez serwis internetowy „Platforma Transferu Technologii”. Zarejestrowani na nim użytkownicy mogą informować o swoich innowacyjnych zasobach, potrzebach w zakresie innowacji, a także mają dostęp do bazy technologii i ekspertów. Inteligentny system tworzy możliwość kojarzenia dawców z biorcami technologii.

Zarządzający realizuje również przedsięwzięcie pt.: „Sieć Otwartych Innowacji”, które zostało zainicjowane w ubiegłym roku. Jego celem jest



#### Lokalizacja obszarów w ramach EURO-PARK MIELEC

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Mielec)

budowanie sieci otwartych innowacji poprzez działania animujące transfer technologii pomiędzy środowiskiem innowacyjnym a sektorem mikro, małych i średnich polskich przedsiębiorstw.

W ramach projektu istnieje możliwość refinansowania zakupu własności niematerialnej i prawnej tzw. WNIIP w postaci patentów, licencji, know-how oraz wzorów użytkowych.

Należy również podkreślić, że pomoc publiczna jaką ARP S.A. oferuje przedsiębiorcom nie jest wyłącznie dedykowana firmom z dużym dorobkiem. Każdy, kto spełni kryteria zdefiniowane w ustawie o wspieraniu nowych inwestycji może uzyskać decyzję o wsparciu i możliwość korzystania ze zwolnienia z podatku dochodowego .



# POMORSKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	2 246 ha
Powierzchnia dostępna	739,8 ha
Maksymalna powierzchnia działki	367 ha
Przeciętna powierzchnia działki	5-10 ha
Powierzchnie biurowe	28 000 m <sup>2</sup>
Powierzchnie biurowe (wynajem)	1 042 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	55 PLN/m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne	6 000 m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Bridgestone Stargard Cargotec Poland Flextronics International Poland International Paper Kwidzyn PDH Polska (Grupa Azoty) Plastica Zakłady Farmaceutyczne Polpharma
-------------	--

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	10,7 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	126
Liczba wydanych zezwoleń	185
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	15 592
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	10 946

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Flextronics International Poland Jabil Circuit Poland Zakłady Farmaceutyczne Polpharma
-------------	--

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



WYROBY PAPIERNICZE  
WYROBY Z GUMY I TWORZYW SZTUCZNYCH  
CHEMIA  
FARMACEUTYKA

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✗	Nie, ale każdy projekt jest rozważany indywidualnie.
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓	
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓	

Źródło: Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna sp. z o.o. Stan na dzień 30.06.2018



## PAWEŁ LULEWICZ

WICEPREZES ZARZĄDU POMORSKIEJ SPECJALNEJ  
STREFY EKONOMICZNEJ SP. Z O.O.

### JAK NOWY PODZIAŁ TERYTORIALNY WPŁYNIE NA FUNKCJONOWANIE STREF?




Obecnie PSSE zarządza obszarem 226 gmin w województwie kujawsko-pomorskim i w znacznej części woj. pomorskiego. Jednym z kluczowych zadań spółki zarządzającej danym obszarem jest pomoc przedsiębiorcom w realizacji ich projektów, ale także pomoc o charakterze konsultacyjno-doradczym co do wyboru lokalizacji, rynku pracy, wsparcia w pozyskaniu atrakcyjnego źródła finansowania. Strefa przydziela inwestorów indywidualnego opiekuna, którego zadaniem jest współpraca przy nowym projekcie od momentu zgłoszenia inwestora aż do wydania decyzji o wsparciu, która uprawnia do skorzystania z ulgi podatkowej. Ponadto wprowadzamy nowe usługi dla przedsiębiorców zgodnie z ideą one stop shop. Inwestor musi spełnić kryteria ilościowe odpowiednie dla poszczególnych lokalizacji, czyli zadeklarować minimalny poziom nakładów inwestycyjnych. Inwestycja musi także uzyskać punkty w kryteriach jakościowych, których celem jest dodatkowe zaangażowanie inwestora w rozwój gospodarczy regionu oraz podnoszenie kwalifikacji nowozatrudnionych pracowników.

### CZY WYMAGANE NAKŁADY INWESTYCYJNE (KRYTERIUM ILOŚCIOWE) MOGĄ BYĆ BARIERĄ DLA INWESTORÓW?

Przeciwnie, nowe zasady umożliwiają skorzystanie ze zwolnień od podatku dochodowego większej liczbie firm z sektora MŚP, które do tej pory nie dysponowały wystarczającym kapitałem, aby inwestować w strefach. O wsparcie może ubiegać się każda firma, system preferuje jednak małych, średnich i mikro przedsiębiorców oraz dużych przedsiębiorców, którzy przygotowują duże



#### Lokalizacja obszarów w ramach Pomorskiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Sopot)

inwestycje. Minimalne kryteria dotyczące kosztów inwestycji zostały zróżnicowane w zależności od wielkości firmy oraz stopy bezrobocia w powiecie. Elementem uwzględniającym sytuację w regionie jest również okres korzystania ze zwolnienia podatkowego wynikający z terminu obowiązywania decyzji o wsparciu (w obszarze oddziaływania PSSE 12 i 15 lat). Jeżeli chodzi o dużych przedsiębiorców minimalna wartość inwestycji w zależności od poziomu bezrobocia w powiecie, w którym zostanie zlokalizowana inwestycja, wynosi od 10 mln zł (w powiatach o największym bezrobociu) do 100 mln zł (w powiatach o najmniejszym bezrobociu). Na obszarach, gdzie bezrobocie jest wysokie – minimalna wymagana wysokość nakładów inwestycyjnych jest dużo niższa.



# SŁUPSKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	910 ha
Powierzchnia dostępna	540 ha
Maksymalna powierzchnia działki	180 ha
Przeciętna powierzchnia działki	1-5 ha
Powierzchnie produkcyjne	940 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	15 PLN/m <sup>2</sup>
Powierzchnie biurowe	4 000 m <sup>2</sup>
Powierzchnie biurowe (wynajem)	1 500 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	10-30 PLN/m <sup>2</sup>

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	1,7 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	63
Liczba wydanych zezwoleń	159
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	2 360
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	4 500

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



PRZETWÓRSTWO DRZEWNE  
 PRZETWÓRSTWO TWORZYW SZTUCZNYCH  
 PRODUKCJA MEBLI  
 WYROBY METALOWE  
 LOGISTYKA  
 ELEKTRONIKA  
 MOTORYZACJA  
 PRODUKCJA PREFABRYKATÓW BETONOWYCH

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Kronospan Polska Albatros Aluminium Nordglass Paula Fish Sławomir Gojdz Ozen
Biurowi	Aparator Telemetry Kaliop Poland

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Nordglass Paula Fish Sławomir Gojdz Albatros Aluminium Kronospan Polska AJ Fabryka Mebli Elfa Manufacturing Polska
Biurowi	Aparator Telemetry Kaliop Poland

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓	Inwestycja musi się wpisywać w strategię danego regionu
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓	
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓	

Źródło: Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. Stan na dzień 30.06.2018



## MIROŚLAW KAMIŃSKI

PREZES ZARZĄDU POMORSKIEJ AGENCJI  
ROZWOJU REGIONALNEGO S.A.  
ZARZĄDZAJĄCEGO SŁUPSKĄ SSE

### CZY PO WEJŚCIU INWESTORA DO STREFY UTRZYMYWANA JEST STAŁA WSPÓLPRACA Z FIRMAMI? JEŻELI TAK, TO W JAKICH ZAGADNIENIACH?




PARR S.A., Zarządzający Słupską SSE, prowadzi szereg działań skierowanych przede wszystkim do przedsiębiorców i lokalnych samorządów. Jesteśmy w stałym kontakcie z firmami z regionu i staramy się docierać do przedsiębiorców funkcjonujących na całym środkowym Pomorzu. Organizujemy szkolenia, specjalistyczne warsztaty, konferencje poruszające tematy związane z rozwojem działalności przedsiębiorców w kontekście zmian w przepisach prawnych, możliwości eksportowych, pozyskiwania finansowania zewnętrznego, czy też wspierające nowoczesne branże tj. automatyzacja, robotyzacja, OZE, itp. Na bieżąco przekazujemy najistotniejsze informacje nt. działalności i oferty skierowanej do firm.

### CZY STREFA WSPIERA MŁODYCH PRZEDSIĘBIORCÓW I NOWE TECHNOLOGIE?

W Słupskiej SSE funkcjonuje Słupski Inkubator Technologiczny (SIT) stanowiący bazę inkubacyjną i rozwojową dla nowych przedsiębiorców tzw. start-up'ów. Nowe i innowacyjne firmy mogą skorzystać z preferencyjnych warunków najmu. Ponadto na bazie inkubatora tworzymy Centrum



#### Lokalizacja obszarów w ramach Słupskiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Słupsk)

Specjalistycznych Usług Doradczych, wyposażonych m.in. w drukarki 3D, skanery 3D, drony, system termowizji. Centrum zapewnia dostęp do nowych technologii dla przedsiębiorców zlokalizowanych na środkowym Pomorzu. Nasz Inkubator to miejsce organizacji licznych wydarzeń, jak choćby spotkania pn. START-IT poświęcone tematyce szeroko rozumianych technologii informatycznych i możliwości ich wykorzystywania w biznesie oraz w życiu.



# SSE "STARACHOWICE"

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	708 ha
Powierzchnia dostępna	250 ha
Maksymalna powierzchnia działki	71 ha
Przeciętna powierzchnia działki	1-10 ha
Powierzchnie biurowe (wynajem)	2 300 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	29,8 PLN/m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcjni	Man Bus Zakłady Azotowe Puławy Cerrad LSC Communications
------------	---

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	2,7 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	63
Liczba wydanych zezwoleń	183
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	4 300 .
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	4 600

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcjni	Man Bus Sefako MA Polska LSC Communications
------------	--

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



WYROBY METALOWE I MASZYNY  
WYROBY CERAMICZNE  
CHEMIA  
MOTORYZACJA

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Specjalna Strefa Ekonomiczna „Starachowice” S.A.





## MARCIN PERZ




PREZES ZARZĄDU SPECJALNEJ STREFY  
EKONOMICZNEJ "STARACHOWICE" S.A.

### CZY STREFA GOTOWA JEST PONIEŚĆ DODATKOWE NAKŁADY, ABY SPEŁNIĆ OCZEKIWANIA INWESTORA? CZY POMAGA INWESTOROWI W POZYSKIWIANIU PRACOWNIKÓW I WSPÓŁPRACUJE ZE SZKOŁAMI/ UCZELNIAMI?

W obliczu obecnej sytuacji na rynku pracy, największą potrzebą pracodawców jest dobrze wykształcona i gotowa do pracy kadra. SSE „Starachowice” S.A. należy do inicjatorów- założycieli Świętokrzyskiego Klastra Edukacji Zawodowej. Tworzą go instytucje szkolnictwa wyższego, szkolnictwa zawodowego, przedsiębiorstwa, instytucje wsparcia biznesu, przedstawiciele samorządów i władz województwa. Klastr łączy potencjał gospodarczy, edukacyjny i naukowy na rzecz kształcenia zawodowego i lokalnych rynków oraz działa w celu zwiększenia dostępności uczniów do praktyk realizowanych w rzeczywistych warunkach pracy przedsiębiorcy. W ramach klastra funkcjonuje szereg inicjatyw partnerskich, takich jak np. klasy patronackie działające w partnerstwie z przedsiębiorcami m.in. w Starachowicach i Ostrowcu Świętokrzyskim. Strefa wspiera uczniów a za razem pracowników młodocianych, dofinansowując im lekcje specjalistycznego języka niemieckiego i angielskiego. W 2017 r. SSE „Starachowice” podpisała pierwszą w Polsce umowę o współpracy ze Świętokrzyską Komendą OHP. Dzięki niej młodzież szukająca



#### Lokalizacja obszarów w ramach SSE Starachowice

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Starachowice)

drogi na rynku pracy trafia do przedsiębiorstw strefowych. Młodzi ludzie poznają nowe technologie w firmach, które funkcjonują w strefie, pracując na najlepszym dostępnym na rynku oprogramowaniu i sprzęcie. W Ministerstwie Pracy, Rodziny i Polityki Społecznej porozumienie jest promowane jako wzór do naśladowania w całym kraju. Strefa jest również reprezentatywnym partnerem społecznym dla zawodów szkolnictwa zawodowego, trwale współpracujących z Ministrem Edukacji Narodowej.



## SUWALSKA SSE

PODSTAWOWE  
DANE

Powierzchnia całkowita	663,9 ha
Powierzchnia dostępna	212,9 ha
Maksymalna powierzchnia działki	23,7 ha
Przeciętna powierzchnia działki	1,5 ha
Powierzchnia produkcyjna	237 m <sup>2</sup>

WYBRANI NAJWIĘKSI  
INWESTORZY  
(WEDŁUG NAKŁADÓW  
INWESTYCYJNYCH)

Produkcyjni	Tanne Roockwool Polska
-------------	---------------------------

WYNIKI STREFY  
OD POCZĄTKU  
DZIAŁANOŚCI

Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	3,8 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	125
Liczba wydanych zezwoleń	267
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	7 006
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	3 494

WYBRANI NAJWIĘKSI  
INWESTORZY  
(WEDŁUG LICZBY  
ZATRUDNIONYCH)

Produkcyjni	PRAWDA MALOW PADMA PORTA KMI IRYD
-------------	---

WIODĄCE  
BRANŻE  
W STREFIE

PRZETWÓRSTWO DRZEWNE  
PRZETWÓRSTWO TWORZYW SZTUCZNYCH  
WYROBY METALOWE

MOŻLIWOŚCI  
INWESTYCYJNE

Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Stan na dzień 30.06.2018



## LESZEK DEC

PREZES ZARZĄDU SUWAŃSKIEJ  
SPECJALNEJ STREFY EKONOMICZNEJ

### CZY STREFA OFERUJE LUB OFEROWAŁA PONADSTANDARDOWE ZACHĘTY DLA INWESTORÓW?




SSSE S.A., mając na celu rozwój przedsiębiorczości w regionie, ściśle współpracuje z instytucjami otoczenia biznesu, klastrami, w tym kluczowymi klastrami krajowymi, współorganizuje szkolenia i konferencje, jest zaangażowana w kwestie dostosowywania programu nauczania do potrzeb lokalnych przedsiębiorców. Aktywnie uczestniczy w branżowych wydarzeniach targowych i misjach, których celem jest promocja i prezentacja przedsiębiorców strefowych oraz pozyskanie partnerów w celu nawiązania kooperacji z przedsiębiorcami. Zwierane przez Zarząd SSSE S.A. porozumienia o współpracy z odpowiednikami stref ekonomicznych państw ościennych (np. Grodnoinwest) również wpływa na możliwości rozwoju przedsiębiorców, którzy prowadzą działalność gospodarczą na terenie SSSE. W ofercie SSSE obok atrakcyjnych terenów inwestycyjnych są również hale i laboratoria, które oferuje Park Naukowo-Technologiczny w Etku. Ponadto, dzięki przyjaznym samorządom podlaskim, przedsiębiorca może skorzystać z innych form wsparcia, jak np. zwolnienie z podatku od nieruchomości.

### CZY WYMAGANE NAKŁADY INWESTYCYJNE (KRYTERIUM ILOŚCIOWE) MOGĄ BYĆ BARIERĄ DLA INWESTORÓW?

Nowy instrument wsparcia inwestora, jaki przewiduje Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji, budzi duże zainteresowanie wśród przedsiębiorców. Na dzień dzisiejszy już 9 przedsiębiorców zdecydowanie zadeklarowało chęć realizacji swoich projektów inwestycyjnych na obszarze wpływów



#### Lokalizacja obszarów w ramach Suwałskiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Suwałki)

SSSE. Przedsiębiorcy ci zamierzają zainwestować łącznie prawie 220 mln PLN a są to dane szacunkowe, podane tylko przez 7 z ww. przedsiębiorców. Istotne znaczenie ma też perspektywa stworzenia nowych miejsc pracy, wstępnie zadeklarowano ich ponad 100. Na obszarze SSSE jest bardzo zróżnicowana stopa bezrobocia, co przekłada się bezpośrednio na wysokość nakładów inwestycyjnych jakie muszą ponieść inwestorzy wnioskujący o decyzje o wsparciu nowej inwestycji. Są powiaty o bardzo wysokiej stopie jak np. etcki, kolneński, czy grajewski, ale są też takie, gdzie stopa bezrobocia jest niższa od ogólnokrajowej. Zainteresowanie skorzystaniem z pomocy publicznej, jakie daje decyzja o wspieraniu nowej inwestycji, przejawiają mali, średni, ale też duzi przedsiębiorcy. Nowe rozwiązania mogą być często zachętą, a nie barierą dla inwestorów.



# TSSE EURO-PARK WISŁOSAN

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	1 877 ha
Powierzchnia dostępna	443 ha
Maksymalna powierzchnia działki	30 ha
Przeciętna powierzchnia działki	32 400 m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne	32 400 m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne (wynajem)	11 200 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	16-20 PLN/m <sup>2</sup>
Powierzchnia biurowa (wynajem)	400 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	25-29 zł PLN/m <sup>2</sup>

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	LG Display Poland UPM RAFLATAC POLSKA Pilkington Automotive Poland LG Electronics Wrocław
-------------	--

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	8,01 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	142
Liczba wydanych zezwoleń	373
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	15 134
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	7 041

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Pilkington Automotive Poland QUADWINKOWSKI Federal-Mogul Gorzyce Thoni Alutec
-------------	--

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



MOTORYZACJA  
WYROBY METALOWE  
SZKŁO  
MASZYNY  
ALUMINIUM

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Tarnobrzegu. Stan na dzień 30.06.2018



## ADAM KUŚNIERZ

DYREKTOR ODDZIAŁU AGENCJI ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A. W TARNOBZEGU, ZARZĄDZAJĄCEGO TSSE EURO-PARK WISŁOSAN




### JAKIE SĄ NAJWIĘKSZE ATUTY TERENÓW NALEŻĄCYCH DO STREFY? JAKIE SĄ PLANY ROZWOJU STREFY?

Oferta inwestycyjna terenów obszaru będącego w zarządzaniu TSSE Euro – Park WISŁOSAN zawiera szereg szczególnych atutów mających wpływ na decyzje lokalizacyjne potencjalnych inwestorów:

- obejmuje tereny o najwyższej w UE pomocy publicznej sięgającej nawet 70% wartości inwestycji,
- jest bardzo zróżnicowana terytorialnie, dotyczy obszaru województw mazowieckiego, lubelskiego i podkarpackiego,
- związana jest z dobrymi warunkami logistycznymi - autostradami A2 i A4 oraz dostępnością do lotnisk w Rzeszowie, Lublinie i Radomiu,
- przez obszar TSSE przebiega linia kolejowa o strategicznym charakterze transportu towarów: Berlin – Warszawa – granica RP – Moskwa, oraz Linia Hutnicza Szerokotorowa umożliwiająca bezpośredni transport na Ukrainę i do Rosji,
- na obszarze TSSE zlokalizowane są liczne przejścia graniczne, terminale, bazy logistyczne,
- nasze rejony dysponują możliwościami pozyskiwania kadry zawodowej o różnych kwalifikacjach i poziomach wykształcenia.



#### Lokalizacja obszarów w ramach TSSE EURO-PARK WISŁOSAN

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Tarnobrzeg)

### CZY JUŻ NA POCZĄTKU FUNKCJONOWANIA NOWYCH PRZEPISÓW MAJĄ PAŃSTWO INFORMACJĘ O INWESTORACH ZAINTERESOWANYCH UZYSKANIEM ZEZWOLENIA NA NOWYCH ZASADACH?

Aktualnie współpracujemy z kilkunastoma przedsiębiorcami z terenów województwa mazowieckiego, lubelskiego i podkarpackiego – dla udzielenia im decyzji dotyczących uruchomienia i wsparcia nowych projektów inwestycyjnych. Planujemy zakończenie procedur wydania tych decyzji do końca bieżącego roku.



# WAŁBRZYSKA SSE "INVEST-PARK"

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	3 774,5 ha
Powierzchnia dostępna	1 858,6 ha
Maksymalna powierzchnia działki	150 ha
Przeciętna powierzchnia działki	8 ha
Powierzchnie biurowe (wynajem)	6 400 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	35 PLN/m <sup>2</sup>
Powierzchnie produkcyjne (wynajem)	13 500 m <sup>2</sup>
Czynsz miesięczny (netto)	20 PLN/m <sup>2</sup>

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	22,9 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	219
Liczba wydanych zezwoleń	478
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	41 298
Utrzymane miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	52 154

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



MOTORYZACJA  
AGD  
WYROBY Z TWORZYW SZTUCZNYCH  
ARTYKUŁY SPOŻYWCZE

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	Volkswagen Poznań
Biurowi	IBM Global Services Delivery Centre Polska

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Mahle Polska
Biurowi	IBM Global Services Delivery Centre Polska

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna „INVEST-PARK” sp. z o.o. Stan na dzień 30.06.2018



## MACIEJ BADORA

PREZES ZARZĄDU WAŁBRZYSKIEJ  
SPECJALNEJ STREFY EKONOMICZNEJ  
"INVEST-PARK" SP. Z O.O.

### CZY NA POTRZEBY UTWORZENIA STREFY PONOSZONE BYŁY NAKŁADY NA MODERNIZACJĘ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ? KTO FINANSUJE TAKIE PRZEDSIĘWZIĘCIA?




Zarządzający WSSE "INVEST-PARK" Sp. z o.o. w swoich założeniach ma koordynację i ewentualne wsparcie w tworzeniu infrastruktury na terenie wałbrzyskiej strefy. Infrastruktura techniczna jest finansowana przez gestorów mediów, jednostki samorządu terytorialnego oraz przez zarządzającego wałbrzyską strefą.

### JAK WYGLĄDA WSPÓŁPRACA INWESTORA ZE STREFĄ?

Kompleksowe wsparcie dla inwestorów jest jednym z elementów podnoszących atrakcyjność inwestycyjną wałbrzyskiej strefy. Za ten aspekt spółka była doceniana w międzynarodowych raportach. WSSE ma ponad 20-letnie doświadczenie w lokowaniu inwestycji w południowo-zachodniej Polsce. Wspiera przedsiębiorców podczas realizacji projektów poprzez m.in. kontakt z administracją rządową i samorządową a także organami wydającymi pozwolenia. Inwestorzy objęci są również wsparciem po zakończeniu inwestycji. Działania takie opierają się na pomocy w poszukiwaniu kooperantów, dostawców



#### Lokalizacja obszarów w ramach Wałbrzyskiej SSE INVEST-PARK

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Wałbrzych)

i wykwalifikowanych pracowników, nawiązaniu współpracy ze szkołami i uczelniami wyższymi czy udziale w targach i misjach gospodarczych. Inwestorom oferowane jest również członkostwo w klastrze edukacyjnym "INVEST in EDU", klastrach branżowych oraz grupie zakupowej obniżającej opłaty za media.



# WARMIŃSKO – MAZURSKA SSE

## PODSTAWOWE DANE



Powierzchnia całkowita	1 364 ha
Maksymalna powierzchnia działki	41,4 ha
Przeciętna powierzchnia działki	5 ha

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH)



Produkcyjni	LG Electronics Mława Egger Biskupiec IKEA Industry Poland ILS CEDROB Paged Sklejka POLMLEK MLEKPOL
-------------	---

## WYNIKI STREFY OD POCZĄTKU DZIAŁANOŚCI



Wartość inwestycji (według ważnych zezwoleń)	7,2 mld PLN
Liczba inwestorów (według ważnych zezwoleń)	112
Liczba wydanych zezwoleń	234
Nowe miejsca pracy (według ważnych zezwoleń)	12 880

## WYBRANI NAJWIĘKSI INWESTORZY (WEDŁUG LICZBY ZATRUDNIONYCH)



Produkcyjni	Michelin Polska LG Electronics Mława Ikea Industry Poland Grupa Meblowa Szynaka Meble Wójcik
-------------	--

## WIODĄCE BRANŻE W STREFIE



WYROBY Z GUMY I TWORZYW SZTUCZNYCH  
ELEKTRONIKA  
PRODUKCJA MEBLI  
ARTYKUŁYU SPOŻYWCZE  
WYROBY METALOWE

## MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNE



Możliwość zrealizowania projektu BTS	✓
Plany przygotowania nowych terenów inwestycyjnych	✓
Możliwość zakupu terenu bez uzyskania decyzji o wsparciu	✓

Źródło: Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Stan na dzień 30.06.2018





## GRZEGORZ SMOLIŃSKI

PREZES ZARZĄDU WARMIŃSKO-MAZURSKIEJ  
SPECJALNEJ STREFY EKONOMICZNEJ S.A.

### NA JAKIE KORZYŚCI BĘDZIE MÓGŁ LICZYĆ INWESTOR NABYWAJĄCY GRUNT NALEŻĄCY DO SSE W PORÓWNANIU DO INWESTYCJI NA TERENACH PRYWATNYCH?




Zgodnie z obecnymi przepisami prawa, nowe inwestycje na terenie, który znajduje się w granicach specjalnej strefy ekonomicznej otrzymują wsparcie na 15 lat, czyli jest to najdłuższy możliwy okres obowiązywania decyzji o wsparciu. Obowiązujący instrument wsparcia różnicuje czas zwolnienia z podatku dochodowego na okres 10, 12 lub 15 letni w zależności od miejsca inwestycji.

### CZY JUŻ NA POCZĄTKU FUNKCJONOWANIA NOWYCH PRZEPISÓW MAJĄ PAŃSTWO INFORMACJĘ O INWESTORACH ZAIINTERESOWANYCH UZYSKANIEM ZEZWOLENIA NA NOWYCH ZASADACH?

Ustawa, która zniósła dotychczasowe zasady funkcjonowania stref ekonomicznych w Polsce, weszła w życie 30 czerwca 2018 r. Od tego czasu Zarząd Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A. oraz pracownicy prowadzili aktywną kampanię informacyjną dotyczącą możliwości, jakie stwarza nowa ustawa przedsiębiorcom i samorządom. Działania w zakresie



#### Lokalizacja obszarów w ramach Warmińsko-Mazurskiej SSE

-  2017 - gminy, w których zlokalizowane były tereny SSE
-  2018 - obszar PSI, którym zarządza SSE
-  siedziba główna (Olsztyn)

prezentacji założeń nowego instrumentu wsparcia dla firm przyniosły wymierne efekty. 27 września 2018 r. wydane zostały trzy decyzje o wsparciu na podstawie Ustawy o wspieraniu nowych inwestycji. Jest to pierwsze w historii wsparcie na podstawie nowych zasad funkcjonowania stref ekonomicznych na obszarze zarządzanym przez W-M SSE SA. W ramach wydanych decyzji o wsparciu przedsiębiorstwa zobowiązały się do poniesienia nakładów inwestycyjnych w wysokości co najmniej 50 mln PLN oraz zatrudnienia minimum 75 nowych pracowników.



# KONTAKTY



**DOMINIKA JĘDRAK**  
Director  
Research and Consultancy Services  
+48 666 819 242  
dominika.jedrak@colliers.com



**ŁUKASZ PAŃCZYK**  
Senior Associate  
Industrial and Logistics Agency  
+48 882 014 404  
lukasz.panczyk@colliers.com



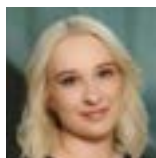
**FILIP DELEŻYŃSKI**  
Associate  
Industrial and Logistics Agency  
+48 882 014 427  
filip.delezynski@colliers.com



**PAWEŁ TYNEL**  
Partner  
Zespół Ulg i Dotacji Inwestycyjnych EY  
+48 660 440 169  
pawel.tynel@pl.ey.com



**AGNIESZKA SKRET-BEDNARZ**  
Manager  
Zespół Ulg i Dotacji Inwestycyjnych EY  
+48 510 201 242  
agnieszka.skret-bednarz@pl.ey.com



**ALICJA SZUMIEC-JURASIŃSKA**  
Doświadczony Konsultant  
Zespół Ulg i Dotacji Inwestycyjnych EY  
+48 786 842 167  
alicja.szumiec-jurasinska@pl.ey.com

[www.ey.com/pl](http://www.ey.com/pl)



**MIROSŁAW ODZIEMCZYK**  
Pełnomocnik Zarządu ds. Współpracy  
ze Specjalnymi Strefami Ekonomicznymi  
Departament Rozwoju Gospodarczego  
Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.  
+48 609 565 061  
miroslaw.odziemczyk@paih.gov.pl



**MARIA TUMIŁOWICZ**  
Specjalista  
Wydział Analiz Gospodarczych  
Departament Rozwoju Gospodarczego  
Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.  
+48 22 334 98 43  
maria.tumilowicz@paih.gov.pl

# ACROSS INDUSTRIAL: TWÓJ BIZNES Z PEŁNYM POTENCJAŁEM

TWOJE CELE BIZNESOWE

NASZA WIEDZA I SERWIS

ACROSS Industrial

Aby osiągnąć sukces na dzisiejszym rynku, Twoja firma potrzebuje rozwiązań, które wykorzystają jej potencjał, zasoby i szanse. Platforma **ACROSS Industrial** zapewnia pełny dostęp do wszystkich usług na rynku nieruchomości sprofilowany według Twoich potrzeb – jako najemcy w sektorze logistyczno-przemysłowym.

**ACROSS Industrial** to suma doświadczeń naszych ekspertów, szyty na miarę pakiet usług i dedykowany zespół doradczy rozumiejący Twój biznes – wszystko dostępne dla Ciebie w jednym miejscu. Wykorzystaj swój potencjał z naszą pomocą.



# Wspieramy Twój biznes



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

## Planujesz inwestycje lub eksport?

Polska Agencja Inwestycji i Handlu pomoże Ci:

-  rozpoznać rynek
-  znaleźć wiarygodnych kontrahentów
-  w doradztwie inwestycyjnym

[invest@paih.gov.pl](mailto:invest@paih.gov.pl) | [eksport@paih.gov.pl](mailto:eksport@paih.gov.pl) | [www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)

# Polska Strefa Inwestycji stała się faktem

Zespół Ulg i Dotacji Inwestycyjnych EY to unikatowe doświadczenie i skuteczność. Jesteśmy więcej niż profesjonalnym doradcą. Sprawdź jak EY może pomóc już dziś!



Building a better  
working world

# POLSKA STREFA INWESTYCJI

ZMIANY PRAWNE I ORGANIZACYJNE

Polska | 2018

